



# Comercios AFILIADOS

**Que de conformidad con lo establecido en las Disposiciones de Carácter General Aplicables a la Información Financiera de las Instituciones de Crédito emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, presenta Comercios Afiliados S.A. de C.V. SOFOM Entidad Regulada al 31 de marzo de 2023.**

Las cifras contenidas en los estados financieros, no se reexpresan en virtud de haber operado en un entorno económico no inflacionario, de conformidad con la Norma de Información Financiera (NIF B-10), vigente a partir del 1° de enero de 2008. Ante un cambio de entorno, no inflacionario a uno inflacionario, la sociedad reconocerá los efectos acumulados de la inflación no reconocida en los períodos en los que el entorno fue calificado como no inflacionario, de conformidad con lo establecido en la norma de referencia.

Las cifras contenidas en este reporte están expresadas en miles de pesos, excepto cuando se indica algo diferente.

**CONTENIDO****Página**

<b>I.</b>	<b>Información Financiera</b>	
	Estado de Situación Financiera	<b>3 - 4</b>
	Estado de Resultado Integral	<b>5</b>
	Estado de Cambios en el Capital Contable	<b>6</b>
	Estado de Flujos de Efectivo	<b>7 - 8</b>
<b>II.</b>	<b>Indicadores Financieros</b>	<b>9</b>
<b>III.</b>	<b>Variaciones relevantes del Estado de Situación Financiera</b>	<b>10</b>
<b>IV.</b>	<b>Variaciones relevantes del Estado de Resultado Integral</b>	<b>18</b>
<b>V.</b>	<b>Administración integral de Riesgos</b>	<b>24</b>
<b>VI.</b>	<b>Información relativa para la capitalización</b>	<b>31</b>



**Comercios  
AFILIADOS**

**COMERCIOS AFILIADOS, S.A. DE C.V.  
SOFOM, E.R.**

Bldv. Manuel Avila Camacho No.66 piso 2. Lomas de Chapultepec, C.P.11000, Ciudad de México  
Estado de Situación Financiera al 31 de marzo de 2023 (Continúa)  
(Cifras en miles de pesos)

<b>ACTIVO</b>		<b>PASIVO Y CAPITAL</b>	
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	\$ 5,817	PASIVOS BURSATILES	\$ -
CUENTAS DE MARGEN (INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS)	-	PRÉSTAMOS INTERBANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS	-
INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS	-	De corto plazo	-
Instrumentos financieros negociables	-	De largo plazo	-
Instrumentos financieros para cobrar o vender	-	ACREEDORES POR REPORTE	-
Instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores) (neto)	-	PRÉSTAMO DE VALORES	-
DEUDORES POR REPORTE	-	COLATERALES VENDIDOS	-
PRÉSTAMO DE VALORES	-	Reportos (Saldo acreedor)	-
INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	-	Préstamo de valores	-
Con fines de negociación	-	Instrumentos financieros derivados	-
Con fines de cobertura	-	Otros colaterales vendidos	-
AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE ACTIVOS FINANCIEROS	-	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	-
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 1	-	Con fines de negociación	-
Créditos comerciales	-	Con fines de cobertura	-
Actividad empresarial o comercial	-	AJUSTE DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE PASIVOS FINANCIEROS	-
Entidades financieras	-	OBLIGACIONES EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN	-
Entidades gubernamentales	-	PASIVO POR ARRENDAMIENTO	-
Créditos de consumo	-	OTRAS CUENTAS POR PAGAR	-
Créditos a la vivienda	-	Acreedores por liquidación de operaciones	-
Media y residencial	-	Acreedores por cuentas de margen	-
De interés social	-	Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	-
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE	-	Contribuciones por pagar	-
Remodelación o mejoramiento con garantía otorgada por la banca de desarrollo o fideicomisos públicos	-	Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	601
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda	-	PASIVOS RELACIONADOS CON GRUPOS DE ACTIVOS MANTENIDOS PARA LA VENTA	-
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 1	\$ -	INSTRUMENTOS FINANCIEROS QUE CALIFICAN COMO PASIVO	-
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 2	-	Obligaciones subordinadas en circulación	-
Créditos comerciales	-	Aportaciones para futuros aumentos de capital	-
Actividad empresarial o comercial	-	pendientes de formalizar en asamblea de accionistas	-
Entidades financieras	-	Otros	-
Entidades gubernamentales	-	OBLIGACIONES ASOCIADAS CON EL RETIRO DE COMPONENTES DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO	-
Créditos de consumo	-	PASIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD	-
Créditos a la vivienda	-	PASIVO POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	10
Media y residencial	-	CRÉDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS	-
De interés social	-	TOTAL PASIVO	\$ 611
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE	-	CAPITAL CONTABLE	-
Remodelación o mejoramiento con garantía otorgada por la banca de desarrollo o fideicomisos públicos	-	CAPITAL CONTRIBUIDO	-
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda	-	Capital social	43,254
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 2	\$ -	Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas en asamblea de accionistas	5,000
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3	-	Prima en venta de acciones	-
Créditos comerciales	-	Instrumentos financieros que califican como capital	48,254
Actividad empresarial o comercial	-	CAPITAL GANADO	-
Entidades financieras	-	Reservas de capital	2,024
Entidades gubernamentales	-	Resultados acumulados	(34,334)
Créditos de consumo	-	Otros resultados integrales	-
Créditos a la vivienda	-	Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	-
Media y residencial	-	Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	-
De interés social	-	Remediación de beneficios definidos a los empleados	(15)
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE	-	Efecto acumulado por conversión	-
Remodelación o mejoramiento con garantía otorgada por la banca de desarrollo o fideicomisos públicos	-	Resultado por tenencia de activos no monetarios	-
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda	-	Participación en ORI de otras entidades	(32,325)
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3	\$ -	TOTAL PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	15,929
CARTERA DE CREDITO VALUADA A VALOR RAZONABLE	-	TOTAL PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	-
CARTERA DE CREDITO	-	TOTAL CAPITAL CONTABLE	\$ 15,929
(+/-) PARTIDAS DIFERIDAS	-		-
(-) MENOS:	-		-
ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	-		-
CARTERA DE CRÉDITO (NETO)	-		-
DERECHOS DE COBRO ADQUIRIDOS (NETO)	-		-
TOTAL DE CARTERA DE CRÉDITO (NETO)	\$ -		-
BENEFICIOS POR RECIBIR EN OPERACIONES DE BURSATILIZACION	-		-
OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	4,539		-
BIENES ADJUDICADOS (NETO)	-		-
ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN DISPONIBLES PARA LA VENTA O PARA DISTRIBUIR A LOS PROPIETARIOS	-		-
PAGOS ANTICIPADOS Y OTROS ACTIVOS (NETO)	736		-
PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	5,345		-
ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	-		-
INVERSIONES PERMANENTES	-		-
ACTIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS (NETO)	-		-
ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	103		-
ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	-		-
CRÉDITO MERCANTIL	-		-
TOTAL ACTIVO	\$ 16,540	TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	\$ 16,540



# COMERCIOS AFILIADOS, S.A. DE C.V. SOFOM, E.R.

Bld. Manuel Avila Camacho No.66 piso 2. Lomas de Chapultepec, C.P.11000, Ciudad de México  
Estado de Situación Financiera al 31 de marzo de 2023  
(Cifras en miles de pesos )

## CUENTAS DE ORDEN

Avales otorgados	\$	-
Activos y pasivos contingentes		-
Compromisos crediticios		-
Bienes en fideicomiso o mandato		-
Bienes en administración		-
Colaterales recibidos por la entidad		-
Colaterales recibidos y vendidos por la entidad		-
Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3		-
Rentas devengadas no cobradas derivadas de operaciones de arrendamiento operativo		-
Otras cuentas de registro		-

"El presente estado de situación financiera, se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores con fundamento en lo dispuesto por los artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las operaciones efectuadas por la Institución hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de situación financiera fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

La Sociedad al 31 de enero de 2023 cuenta con aportaciones para futuros aumentos de capital por \$5 millones de pesos, decretadas por su organo de gobierno el 31 de enero de 2023.

"El saldo histórico del capital social al 31 de marzo de 2023 es de \$43,254 miles de pesos."

Índice de Capitalización al 31 de marzo de 2023:	161.90%	Riesgo de Crédito:	218.49%
		Riesgos Totales:	161.90%

Rúbrica  
**Alejandro Ramos Larios**  
Director General

Rúbrica  
**José Rivera Rio Rocha**  
Director de Administración y Finanzas

Rúbrica  
**Gustavo Alberto Velarde Hernández**  
Gerente de Contabilidad

Rúbrica  
**Cynthia Alejandra López Ibarra**  
Auditor Interno

Rúbrica  
**César Alfredo Moreno López**  
Control Interno

<https://www.comerciosafiliados.com/corporativa.html>

[www.gob.mx/cnbv](http://www.gob.mx/cnbv)



**COMERCIOS AFILIADOS, S.A. DE C.V.  
SOFOM, E.R.**

Blvd. Manuel Avila Camacho No.66 piso 2. Lomas de Chapultepec, C.P.11000, Ciudad de México  
ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2023

(Cifras en miles de pesos)

Ingresos por intereses	\$	119	
Gastos por intereses		-	
Resultado por posición monetaria neto (margen financiero)		-	
<b>MARGEN FINANCIERO</b>			<b>119</b>
Estimación preventiva para riesgos crediticios		-	
<b>MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS</b>			<b>119</b>
Comisiones y tarifas cobradas		-	
Comisiones y tarifas pagadas		(6)	
Resultado por intermediación		-	
Resultado por arrendamiento operativo		440	
Otros ingresos (egresos) de la operación		-	
Gastos de administración y promoción		(978)	
<b>RESULTADO DE LA OPERACIÓN</b>			<b>(425)</b>
Participación en el resultado neto de otras entidades		-	
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>			<b>(425)</b>
Impuestos a la utilidad		-	
<b>RESULTADO DE OPERACIONES CONTINUAS</b>			<b>(425)</b>
Operaciones discontinuadas		-	
<b>RESULTADO NETO</b>			<b>(425)</b>
Otros Resultados Integrales			
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender		-	
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo		-	
Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición		-	
Remediaciones de beneficios definidos a los empleados		-	
Efecto acumulado por conversión		-	
Resultado por tenencia de activos no monetarios		-	
Participación en ORI de otras entidades		-	
<b>RESULTADO INTEGRAL</b>	\$		<b>(425)</b>
<b>Resultado neto atribuible a:</b>			
Participación controladora		(425)	
Participación no controladora		-	
<b>Resultado integral atribuible a:</b>			
Participación controladora		(425)	
Participación no controladora		-	
	\$		<b>(425)</b>
Utilidad básica por acción ordinaria	\$	(0)	

"El presente estado de resultados se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 99,101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la institución durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de resultados fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

Rúbrica  
**Alejandro Ramos Larios**  
Director General

Rúbrica  
**José Rivera Rio Rocha**  
Director de Administración

Rúbrica  
**Gustavo Alberto Velarde Hernández**  
Gerente de Contabilidad

Rúbrica  
**Cynthia Alejandra López Ibarra**  
Auditor Interno

Rúbrica  
**César Alfredo Moreno López**  
Control Interno



**COMERCIOS AFILIADOS, S.A. DE C.V.  
SOFOM, E.R.**

Blvd. Manuel Avila Camacho No.66 piso 2. Lomas de Chapultepec, C.P.11000, Ciudad de México

**ESTADO DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE**

**DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2023**

(Cifras en miles de pesos)

CONCEPTO	CAPITAL CONTRIBUIDO			CAPITAL GANADO				Total participación de la controladora	Participación no controladora	Total capital contable
	Capital social	Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas en asambleas de accionistas	Reservas de capital	Resultados acumulados	Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	Remediones por beneficios definidos a los empleados	Participación en ORI de otras entidades			
Saldo al 31 de diciembre de 2021	43,254	-	2,024	(33,909)	-	(15)	-	11,354	-	11,354
Ajustes retrospectivos por cambios contables	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajustes retrospectivos por correcciones de errores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo al 31 de diciembre de 2021 ajustados	43,254	-	2,024	(33,909)	-	(15)	-	11,354	-	11,354
<b>MOVIMIENTOS DE PROPIETARIOS</b>										
Aportaciones de capital	-	5,000	-	-	-	-	-	5,000	-	5,000
Reembolsos de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Decreto de dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitalización de otros conceptos del capital contable	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cambios en la participación controladora que no implican pérdida de control	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	-	5,000	-	-	-	-	-	5,000	-	5,000
<b>MOVIMIENTOS DE RESERVAS</b>										
Reservas de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>RESULTADO INTEGRAL</b>										
- Resultado neto	-	-	-	(425)	-	-	-	(425)	-	(425)
- Otros resultados integrales										
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Remediación de beneficios definidos a los empleados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Efecto acumulado por conversión	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado por tenencia de activos no monetarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Participación en ORI de otras entidades	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	-	-	-	(425)	-	-	-	(425)	-	(425)
Saldo al 31 de diciembre de 2022	43,254	5,000	2,024	(34,334)	0	(15)	0	15,929	0	15,929

"El presente estado de cambios en el capital contable se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 99, 101, y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los movimientos en las cuentas de capital contable derivados de las operaciones efectuadas por la Institución durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de cambios en el capital contable fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben".

Rúbrica  
**Alejandro Ramos Larios**  
Director General

Rúbrica  
**José Rivera Rio Rocha**  
Director de Administración y Finanzas

Rúbrica  
**Gustavo Alberto Velarde Hernández**  
Gerente de Contabilidad

Rúbrica  
**Cynthia Alejandra López Ibarra**  
Auditor Interno

Rúbrica  
**César Alfredo Moreno López**  
Control Interno

<https://www.comerciosafiliados.com/corporativa.html>

[www.gob.mx/cnbv](http://www.gob.mx/cnbv)



**COMERCIOS AFILIADOS, S.A. DE C.V.  
SOFOM, E.R.**

Bvd. Manuel Avila Camacho No.66 piso 2. Lomas de Chapultepec, C.P.11000, Ciudad de México  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO (Continúa)  
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2023  
(Cifras en miles de pesos )

**Actividades de operación**

Resultado antes de impuestos a la utilidad \$ (425)

**Ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión:**

Depreciaciones de propiedades, mobiliario y equipo	630	
Amortizaciones de activos intangibles	3	
Pérdidas o reversión de pérdidas por deterioro de activos de larga duración	0	
Participación en el resultado neto de otras entidades	0	
Otros ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión	0	
Operaciones discontinuadas	0	
Activos de larga duración mantenidos para la venta o para distribuir a los propietarios	0	633

**Ajustes por partidas asociadas con actividades de financiamiento:**

Intereses asociados con préstamos bancarios y de otros organismos	0	
Intereses asociados con instrumentos financieros que califican como pasivo	0	
Intereses asociados con instrumentos financieros que califican como capital	0	
Otros intereses	0	0
<b>Suma</b>		<b>208</b>

**Cambios en partidas de operación**

Cambio en préstamos bancarios y de otros organismos	0	
Cambio en cuentas de margen (instrumentos financieros derivados)	0	
Cambio en inversiones en instrumentos financieros (valores) (neto)	0	
Cambio en deudores por reporto (neto)	0	
Cambio en préstamo de valores (activo)	0	
Cambio en instrumentos financieros derivados (activo)	0	
Cambio en cartera de crédito (neto)	0	
Cambio en derechos de cobro adquiridos (neto)	0	
Cambio en beneficios por recibir en operaciones de bursatilización	0	
Cambio en otras cuentas por cobrar (neto)	(617)	
Cambio en bienes adjudicados (neto)	0	
Cambio en pasivos bursátiles	0	
Cambio en acreedores por reporto	0	
Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía	0	
Cambio en instrumentos financieros derivados (pasivo)	0	
Cambio en obligaciones en operaciones de bursatilización	0	
Cambio en instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)	0	
Cambio en activos/pasivos por beneficios a los empleados	0	
Cambio en otras cuentas por pagar	(239)	
Cambio en otras provisiones	0	
Devoluciones de impuestos a la utilidad	0	
Pagos de impuestos a la utilidad	0	
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>		<b>(856)</b>

**Actividades de inversión**

Pagos por instrumentos financieros a largo plazo	0	
Cobros por instrumentos financieros a largo plazo	0	
Pagos por adquisición de propiedades, mobiliario y equipo	0	
Cobros por disposición de propiedades, mobiliario y equipo	0	
Pagos por operaciones discontinuadas	0	
Cobros por operaciones discontinuadas	0	
Pagos por adquisición de subsidiarias	0	
Cobros por disposición de subsidiarias	0	
Pagos por adquisición de asociadas, negocios conjuntos y otras inversiones permanentes	0	
Cobros por adquisición de asociadas, negocios conjuntos y otras inversiones permanentes	0	
Cobros de dividendos en efectivo de inversiones permanentes	0	
Pagos por adquisición de activos intangibles	0	
Cobros por disposición de activos intangibles	0	
Cobros asociados con instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión)	0	
Pagos asociados con instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión)	0	
Otros cobros por actividades de inversión	0	
Otros pagos por actividades de inversión	0	
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión (Continúa en la siguiente hoja)</b>		<b>0</b>



**COMERCIOS AFILIADOS, S.A. DE C.V.  
SOFOM, E.R.**

Bld. Manuel Avila Camacho No.66 piso 2. Lomas de Chapultepec, C.P.11000, Ciudad de México

**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2023**

(Cifras en miles de pesos )

<b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</b> (de la hoja anterior)		<b>0</b>
<b>Actividades de financiamiento</b>		
Cobros por la obtención de préstamos bancarios y de otros organismos	0	
Pagos de préstamos bancarios y de otros organismos	0	
Pagos de pasivo por arrendamiento	0	
Cobros por emisión de acciones	0	
Pagos por reembolsos de capital social	0	
Cobros por la emisión de instrumentos financieros que califican como capital	0	
Pagos asociados a instrumentos financieros que califican como capital	0	
Pagos de dividendos en efectivo	0	
Pagos asociados a la recompra de acciones propias	0	
Cobros por la emisión de instrumentos financieros que califican como pasivo	0	
Pagos asociados con instrumentos financieros que califican como pasivo	0	
Pagos por intereses por pasivo por arrendamiento	0	
Cobros asociados con instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de financiamiento)	0	
Pagos asociados con instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de financiamiento)	0	
Otros cobros por actividades de financiamiento	5,000	
Otros pagos por actividades de financiamiento	0	
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>	<b>5,000</b>	<b>5,000</b>
<b>Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo</b>		<b>4,352</b>
<b>Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo</b>		<b>0</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo</b>		<b>1,465</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>		<b>\$ 5,817</b>

"El presente estado de flujos de efectivo se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 99,101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las entradas de efectivo y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la institución durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valuaron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de flujos de efectivo fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

Rúbrica  
**Alejandro Ramos Larios**  
Director General

Rúbrica  
**José Rivera Rio Rocha**  
Director de Administración y Finanzas

Rúbrica  
**Gustavo Alberto Velarde Hernández**  
Gerente de Contabilidad

Rúbrica  
**Cynthia Alejandra López Ibarra**  
Auditor Interno

Rúbrica  
**César Alfredo Moreno López**  
Control Interno



## II. Indicadores Financieros

Índice	Q1 22	Q2 22	Q3 22	Q4 22	Q1 23
Índice de capitalización riesgo de crédito	251.50%	246.56%	189.24%	171.77%	218.49%
Índice de capitalización riesgo total	43.82%	66.35%	118.63%	121.47%	161.90%
Índice de liquidez	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%
Capital Básico (Millones de pesos)	13.82	12.40	12.03	15.18	20.24
Capital Complementario	-	-	-	-	-
Eficiencia Operativa	33.37%	34.00%	32.39%	34.55%	23.27%
ROE	23.46%	20.78%	19.10%	20.82%	10.60%
ROA	20.67%	20.78%	17.68%	19.50%	10.11%
Margen de interés neto (MIN)	2.32%	2.45%	2.65%	2.38%	2.84%
Índice de morosidad	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Índice de cobertura de cartera vencida	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%

### Base para la determinación:

1. Índice de capitalización riesgo de crédito	Capital Neto / Activo sujetos a riesgo de crédito
2. Índice de capitalización riesgo de crédito	Capital Neto / Activos sujetos a riesgo total
3. Índice de liquidez	Activos líquidos / Pasivos líquidos
4. Eficiencia Operativa	Gastos de administración y operación del trimestre anualizado / Capital Contable promedio
5. ROE	Utilidad neta del trimestre anualizado / Capital contable promedio
6. ROA	Utilidad neta del trimestre anualizada / Activo total promedio
7. MIN= Margen de interés neto	Margen financiero del trimestre ajustado por riesgos crediticio anualizado / Activos productivos promedio
8. Índice de morosidad	Cartera de crédito vencida al cierre del trimestre / Cartera de crédito total al cierre del trimestre
9. Índice de cobertura de cartera de crédito vencida	Estimación preventiva al cierre del trimestre / Cartera vencida al cierre del trimestre



### III. Variaciones Relevantes del Estado de Situación Financiera

	1T.22	2T.22	3T.22	4T.22	1T.23	Variación vs 4T.22	Variación vs 1T.22
<b>ACTIVO</b>							
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	5,424	5,292	2,511	1,465	5,817	4,352	393
Cuentas de Margen (Instrumentos Financieros Derivados)	0	0	0	0	0	0	0
Inversiones en Instrumentos Financieros	0	0	0	0	0	0	0
Deudores por Reporto	0	0	0	0	0	0	0
Préstamo de Valores	0	0	0	0	0	0	0
Instrumentos Financieros Derivados	0	0	0	0	0	0	0
Ajustes de Valuación por Cobertura de Activos Financieros	0	0	0	0	0	0	0
Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito etapa 1	0	0	0	0	0	0	0
Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito etapa 2	0	0	0	0	0	0	0
Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito etapa 3	0	0	0	0	0	0	0
Estimación Preventiva para riesgo crediticio	0	0	0	0	0	0	0
Derechos de Cobro Adquiridos (neto)	0	0	0	0	0	0	0
Beneficios por Recibir en Operaciones de Bursatilización	0	0	0	0	0	0	0
Otras Cuentas por Cobrar (neto)	4,228	4,236	4,475	4,590	4,539	(51)	311
Bienes Adjudicados (neto)	0	0	0	0	0	0	0
Activos de Larga Duración Mantenidos para la Venta o Para Distribuir a los Propietarios	0	0	0	0	0	0	0
Pagos Anticipados y Otros Activos (neto)	708	472	235	48	736	688	28
Propiedades, mobiliario y equipo (Neto)	3,541	3,251	5,473	5,975	5,345	(630)	1,804
Activos por Derechos de Uso de Propiedades, Mobiliario y Equipo (neto)	0	0	0	0	0	0	0
Inversiones Permanentes	0	0	0	0	0	0	0
Activo por Impuestos a la Utilidad Diferidos (Neto)	0	0	0	0	0	0	0
Activos Intangibles (neto)	115	112	109	106	103	(3)	(12)
Activos por Derecho de Uso de Activos Intangibles (neto)	0	0	0	0	0	0	0
Crédito Mercantil	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total de Activo</b>	<b>14,016</b>	<b>13,363</b>	<b>12,803</b>	<b>12,184</b>	<b>16,540</b>	<b>4,356</b>	<b>2,524</b>



	1T.22	2T.22	3T.22	4T.22	1T.23	Variación vs 4T.22	Variación vs 1T.22
<b>PASIVO</b>							
Pasivos Bursátiles	0	0	0	0	0	0	0
Préstamos Interbancarios y de Otros Organismos	0	0	0	0	0	0	0
Acreedores por Reporto	0	0	0	0	0	0	0
Préstamo de Valores	0	0	0	0	0	0	0
Colaterales Vendidos	0	0	0	0	0	0	0
Instrumentos Financieros Derivados	0	0	0	0	0	0	0
Ajuste de Valuación por Cobertura de Pasivos Financieros	0	0	0	0	0	0	0
Obligaciones en Operaciones de Bursatilización	0	0	0	0	0	0	0
Pasivo por Arrendamiento	0	0	0	0	0	0	0
Otras Cuentas por Pagar	808	852	655	829	601	(228)	(197)
Pasivos Relacionados con Grupos de Activos Mantenedos Para la Venta	0	0	0	0	0	0	0
Instrumentos Financieros que Califican como Pasivo	0	0	0	0	0	0	0
Obligaciones Asociadas con el Retiro de Componentes de Propiedades, Mobiliario y Equipo	0	0	0	0	0	0	0
Pasivos por Impuestos a la Utilidad	0	0	0	0	0	0	0
Pasivos por Beneficios a los Empleados	0	0	0	0	10	10	0
Créditos Diferidos y Cobros Anticipados	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total Pasivo</b>	<b>808</b>	<b>852</b>	<b>655</b>	<b>829</b>	<b>611</b>	<b>(218)</b>	<b>(197)</b>
<b>CAPITAL</b>							
Capital Social	43,254	43,254	43,254	43,254	43,254	0	0
Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas en asamblea de accionistas	0	0	0	0	5,000	5,000	5,000
Prima en venta de acciones	0	0	0	0	0	0	0
Instrumentos financieros que califican como capital	0	0	0	0	0	0	0
Reservas de capital	2,024	2,024	2,024	2,024	2,024	0	0
Resultados acumulados	(32,063)	(32,760)	(33,123)	(33,908)	(34,334)	(426)	(2,271)
Otros resultados integrales	(7)	(7)	(7)	(15)	(15)	0	(8)
Participación en ORI de otras entidades	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total Capital</b>	<b>13,208</b>	<b>12,511</b>	<b>12,148</b>	<b>11,355</b>	<b>15,929</b>	<b>4,574</b>	<b>2,721</b>
<b>Total Pasivo y Capital contable</b>	<b>14,016</b>	<b>13,363</b>	<b>12,803</b>	<b>12,184</b>	<b>16,540</b>	<b>4,356</b>	<b>2,524</b>

A continuación, se explican las principales variaciones del estado de situación financiera de la sociedad.

Al cierre del actual trimestre los activos totales ascienden a \$16,540 con relación al trimestre anterior tuvo un incremento de \$4,356 lo cual representa un 35.75%, los rubros más representativos en el activo están integrados por los rubros de Efectivo y equivalentes de efectivo, por un importe de \$5,817, que equivalen al 35.16%, así como el rubro de Otras cuentas por cobrar (neto) el cual tiene un saldo por \$4,539 que representa un 27.44%, el rubro de Pagos anticipados y otros activos (neto) por un importe de \$736 y representa el 4.44%, el rubro de Propiedades, mobiliario y equipo (neto) por un importe de \$5,345 que representa el 32.31% y el rubro de Activos intangibles (neto) por un importe de \$103 y representan el 0.62% del activo total. En el presente trimestre no se tuvieron operaciones de Instrumentos Financieros, inversiones en reporto, instrumentos financieros derivados, cartera de crédito, bienes adjudicados, activos de larga duración mantenidos para la venta o para distribuir a los propietarios, activos por derecho de uso de propiedades, mobiliario y equipo, inversiones permanentes, activos por derechos de uso de activos intangibles, ni crédito mercantil.

Por lo que corresponde al pasivo total, se tiene un decremento de \$218, con relación al trimestre anterior lo cual representa un 26.29%, la cual se debe principalmente a la aplicación de provisiones de gastos por auditorías a la entidad.

El capital contable presenta un incremento de \$4,574, el cual representa el 40.28% con relación al trimestre anterior y se debe principalmente a la capitalización de \$5,000 realizada en el mes de enero de 2023.

## **ACTIVO**

### **Efectivo y equivalentes de efectivo**

Este rubro está integrado por los saldos que se tienen en instituciones bancarias en cuentas a la vista en moneda nacional, al cierre del presente trimestre su saldo asciende a \$5,817, el cual tuvo un incremento de \$4,352 con respecto al trimestre anterior que representa un 297.06%, comparado con el mismo trimestre de 2022 se tuvo un incremento de \$393 y que representa un 7.24%, lo anterior se debe principalmente a la capitalización de \$5,000 realizada en el mes de enero de 2023, menos los gastos operativos y administrativos del trimestre.

	1T.22	2T.22	3T.22	4T.22	1T.23	Variación vs 4T.22	Variación vs 1T.22
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	5,424	5,292	2,511	1,465	5,817	4,352	393

### **Inversiones en Instrumentos Financieros**

Durante el trimestre la sociedad, no realizó este tipo de operaciones.

### **Deudores por reporto**

Durante el trimestre la sociedad, no realizó este tipo de operaciones.

### **Préstamo de valores**

La Sociedad no realizó operaciones de préstamo de valores durante el primer trimestre del ejercicio 2023.

### Instrumentos financieros derivados

La Sociedad no realizó operaciones de Instrumentos financieros derivados durante el presente trimestre.

### Cartera de crédito.

Al primer trimestre del presente ejercicio la sociedad no tiene cartera de crédito.

### Beneficios por recibir en operaciones de bursatilización

La Sociedad no tiene este tipo de operaciones.

### Otras Cuentas por Cobrar

El saldo de este rubro al cierre del cuarto trimestre es de \$4,590, así mismo, con relación al trimestre anterior este rubro presenta un incremento de \$115, el cual representa un 2.57%, con relación al mismo trimestre del ejercicio anterior se tiene un incremento de \$433 que representa un 10.41%, derivado del incremento en el rubro de IVA acreditable, como se muestra a continuación:

Concepto	1T.22	2T.22	3T.22	4T.22	1T.23	Variación vs 4T.22	Variación vs 1T.22
IVA Acreditable / a favor	1,966	1,925	2,209	2,338	2,265	(73)	299
ISR de Ejercicios Anteriores / Retenciones y pagos provisionales de ISR	2,176	2,177	2,178	2,178	2,178	0	2
Deudores Diversos	86	134	88	74	96	22	10
Comisión apertura de crédito	0	0	0	0	0	0	0
Int Com por apertura de crédito	0	0	0	0	0	0	0
Estimación ctas incobrables Com Apert TES	0	0	0	0	0	0	0
Estimación ctas incobrables Otros deudores	0	0	0	0	0	0	0
Otros Deudores	86	134	88	74	96	22	10
	<b>4,228</b>	<b>4,236</b>	<b>4,475</b>	<b>4,590</b>	<b>4,539</b>	<b>(51)</b>	<b>311</b>

### Bienes adjudicados (neto)

La Sociedad no tiene bienes adjudicados.

### Activos de Larga Duración Mantenidos para la Venta o Para Distribuir a los Propietarios

La Sociedad no tiene este tipo de activos.

### Pagos Anticipados y Otros Activos

Al cierre del presente trimestre este rubro tiene un incremento de \$688, con relación al trimestre anterior que representa un 1400%, con relación al mismo trimestre del ejercicio 2022 se tiene un incremento de \$28 que representa un 3.95%, el cual se debe principalmente al pago anticipado por concepto de Cuotas a CNBV.

A continuación, se muestra la integración de dicho rubro:

Concepto	1T.22	2T.22	3T.22	4T.22	1T.23	Variación vs 4T.22	Variación vs 1T.22
Pagos anticipados	688	452	215	28	716	688	28
Depósitos en garantía	20	20	20	20	20	0	0
	<b>708</b>	<b>472</b>	<b>235</b>	<b>48</b>	<b>736</b>	<b>688</b>	<b>28</b>

### Propiedades, Mobiliario y Equipo (Neto)

Al cierre del actual trimestre, se presentó un decremento de \$630 lo que representa un 10.54% en relación con el trimestre anterior, lo anterior derivado de la depreciación del equipo. Asimismo en comparación con el mismo trimestre de 2022 tuvo un incremento de \$1.804, derivado de las compras de equipo de cómputo realizadas durante el tercer y cuarto trimestre de 2022.

Concepto	1T.22	2T.22	3T.22	4T.22	1T.23	Variación vs 4T.22	Variación vs 1T.22
Mobiliario y equipo de oficina	0	0	0	0	0	0	0
Equipo de Cómputo	4,115	4,167	6,722	7,788	7,788	0	3,673
Depreciación acumulada	(574)	(916)	(1,249)	(1,813)	(2,443)	(630)	(1,869)
<b>Activos Netos</b>	<b>3,541</b>	<b>3,251</b>	<b>5,473</b>	<b>5,975</b>	<b>5,345</b>	<b>(630)</b>	<b>1,804</b>

La depreciación se calcula por el método de línea recta con base en la vida útil de los activos, en los porcentajes establecidos por la regulación fiscal vigente.

### Activos por Derechos de Uso de Propiedades, Mobiliario y equipo (neto)

La Sociedad no tiene este tipo de activos.

### Inversiones Permanentes

La Sociedad no tiene inversiones permanentes.

### Impuestos

#### Impuestos causados

La sociedad tiene pérdidas fiscales de los ejercicios de 2015, 2016, 2017, 2019, 2020, 2021 y 2022, pendientes de amortizar, por lo cual en el presente ejercicio no se cuenta con un impuesto causado.

## Impuesto Diferido

Al cierre del primer trimestre del 2023, la sociedad no presenta activo por impuesto diferido debido a la creación de una reserva de valuación sobre el mismo ante la incertidumbre de la recuperación.

Concepto	1T.22	2T.22	3T.22	4T.22	1T.23	Variación vs 4T.22	Variación vs 1T.22
ISR Diferido Proveniente de Pérdidas Fiscales	0	0	0	0	0	0	0
ISR Diferido y Otras Diferencias Temporales	9	10	10	10	11	1	2
Reserva de valuación	(9)	(10)	(10)	(10)	(11)	(1)	(2)
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Activos Intangibles

Al cierre del presente trimestre este rubro tiene un decremento de \$3, con relación al trimestre anterior que representa un 2.93%, con relación al mismo trimestre del ejercicio 2022, se tiene un decremento de \$12 que representa un 10.43%, el cual se debe a la amortización acumulada del activo.

A continuación, se muestra la integración de dicho rubro:

Concepto	1T.22	2T.22	3T.22	4T.22	1T.23	Variación vs 4T.22	Variación vs 1T.22
Software y licencias	220	220	220	220	220	0	0
Amortización acumulada	(105)	(108)	(111)	(114)	(117)	(3)	(12)
	<b>115</b>	<b>112</b>	<b>109</b>	<b>106</b>	<b>103</b>	<b>(3)</b>	<b>(12)</b>

## Activos por Derechos de Uso de Activos Intangibles (neto)

La Sociedad no tiene este tipo de activos.

## Crédito Mercantil

La Sociedad no tiene crédito mercantil.

## PASIVO

### Pasivos Bursátiles

La Sociedad no tiene este tipo de pasivos.

### Préstamos Interbancarios y de Otros Organismos

La Sociedad no realizó operaciones de préstamos interbancarios y de otros organismos durante el 3er trimestre del ejercicio 2022.

### Acreeedores por Reporto

La Sociedad no realizó operaciones de Reporto durante el presente trimestre.

### Préstamo de Valores

La Sociedad no realizó operaciones de préstamo de valores durante el primer trimestre del ejercicio 2022.

### Pasivos por Arrendamiento

La Sociedad no tiene pasivos por arrendamiento.

### Otras Cuentas por pagar.

Al cierre del presente trimestre este rubro presenta un decremento de \$218, con relación al trimestre anterior, lo que representa un 26.29%, así mismo, con relación al mismo trimestre del ejercicio anterior tuvo un decremento de \$197, lo que representa un 24.38%, a continuación, se muestra la integración:

Concepto	1T.22	2T.22	3T.22	4T.22	1T.23	Variación vs 4T.22	Variación vs 1T.22
Proveedores Diversos	189	135	14	237	120	(117)	(69)
Otros Acreedores	619	717	641	592	491	(101)	(128)
	<b>808</b>	<b>852</b>	<b>655</b>	<b>829</b>	<b>611</b>	<b>(218)</b>	<b>(197)</b>

Los proveedores diversos constituyen obligaciones por servicios recibidos pendientes de facturar, dicho rubro presenta un decremento de \$117, con relación al trimestre anterior, el cual representa un 49.36% y es ocasionado por la aplicación de provisiones por servicios de auditoría.

### Pasivos Relacionados con Grupos de Activos Mantenidos Para la Venta

La Sociedad no tiene este tipo de pasivos.

### Instrumentos Financieros que Califican como Pasivo

Al cierre del trimestre la Sociedad no tiene este tipo de pasivos.

### Obligaciones Asociadas con el Retiro de Componentes de Propiedades, Mobiliario y Equipo

La Sociedad no tiene este tipo de obligaciones.

## ➤ Ingresos Gastos / Actividades por Segmento

Los ingresos y gastos que tienen relación con las actividades por segmentos se muestran a continuación:

<b>Ingresos por intereses</b>	<b>1T.22</b>	<b>2T.22</b>	<b>3T.22</b>	<b>4T.22</b>	<b>1T.23</b>	<b>Variación vs 4T.22</b>	<b>Variación vs 1T.22</b>
Disponibilidades	81	86	100	46	119	73	38
Cartera de Crédito al consumo							
Intereses de cartera de crédito	0	0	0	0	0	0	0
Com x el otorgamiento inicial de crédito	0	0	0	0	0	0	0
	81	86	100	46	119	73	38
<b>Gastos por Intereses</b>							
Costos y gastos asociados al otorgamiento de crédito	0	0	0	0	0	0	0
<b>Margen Financiero</b>	<b>81</b>	<b>86</b>	<b>100</b>	<b>46</b>	<b>119</b>	<b>73</b>	<b>38</b>

El margen generado entre los ingresos y gastos de los segmentos antes mencionados correspondiente al primer trimestre de 2023 fue de \$119, que comparado con el trimestre anterior tuvo un incremento de \$73 y que representa el 158.69%, y comparado contra el mismo trimestre del ejercicio anterior tuvo un incremento de \$38, lo que equivale a 46.91%.

## CAPITAL CONTABLE

### Capital Contribuido

Al cierre del primer trimestre de 2023, el capital contribuido asciende a \$43,250, el cual esta íntegramente pagado y está representado por 43,250,000 acciones ordinarias nominativas sin expresión de valor nominal, así mismo se tiene un importe de \$4, el cual se debe a la actualización aplicable de acuerdo a la NIF-B10 registrada al cierre del ejercicio 2007.

### Capital Ganado

Este rubro está integrado por los resultados de ejercicios anteriores, los cuales ascienden a una pérdida de \$34,334, la reserva de capital asciende a \$2,024, el resultado del ejercicio acumulado al cierre del primer trimestre de 2023 representa una pérdida de \$425 y un importe por Otros Resultados Integrales por \$8.

### Cuentas de Orden

Al cierre del presente trimestre la Sociedad no presenta saldos en las cuentas de orden.

#### IV. Variaciones Relevantes del Estado de Resultado Integral.

Por el trimestre:

	1T.22	2T.22	3T.22	4T.22	1T.23	Variación vs 4T.22	Variación vs 1T.22
Ingresos por Intereses	81	86	100	46	119	73	38
Gastos por Intereses	0	0	0	0	0	0	0
Resultado por Posición Monetaria Neto (Margen Financiero)	0	0	0	0	0	0	0
<b>Margen Financiero</b>	<b>81</b>	<b>86</b>	<b>100</b>	<b>46</b>	<b>119</b>	<b>73</b>	<b>38</b>
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	0	0	0	0	0	0	0
<b>Margen Financiero Ajustado por Riesgo Crediticio</b>	<b>81</b>	<b>86</b>	<b>100</b>	<b>46</b>	<b>119</b>	<b>73</b>	<b>38</b>
Comisiones y tarifas cobrada	0	0	0	0	0	0	0
Comisiones y tarifas pagadas	(6)	(4)	(3)	(3)	(6)	(3)	0
Resultado por Intermediación	0	0	0	0	0	0	0
Resultado por arrendamiento operativo	370	376	410	432	440	8	70
Otros ingresos (egresos) de la operación	0	0	0	101	0	(101)	0
Gastos de administración y promoción	(1,168)	(1,155)	(870)	(1,357)	(978)	(379)	190
<b>Resultado de la Operación</b>	<b>(723)</b>	<b>(697)</b>	<b>(363)</b>	<b>(781)</b>	<b>(425)</b>	<b>356</b>	<b>298</b>
Participación en el Resultado Neto de Otras Entidades	0	0	0	0	0	0	0
<b>Resultado Antes de Impuestos a la Utilidad</b>	<b>(723)</b>	<b>(697)</b>	<b>(363)</b>	<b>(781)</b>	<b>(425)</b>	<b>356</b>	<b>298</b>
Impuestos a la Utilidad	0	0	0	0	0	0	0
<b>Resultado de Operaciones Continuas</b>	<b>(723)</b>	<b>(697)</b>	<b>(363)</b>	<b>(781)</b>	<b>(425)</b>	<b>356</b>	<b>298</b>
Operaciones Discontinuas	0	0	0	0	0	0	0
<b>Resultado Neto</b>	<b>(723)</b>	<b>(697)</b>	<b>(363)</b>	<b>(781)</b>	<b>(425)</b>	<b>356</b>	<b>298</b>
Otros Resultados Integrales	0	0	0	0	0	0	0
<b>Resultado Integral</b>	<b>(723)</b>	<b>(697)</b>	<b>(363)</b>	<b>(781)</b>	<b>(425)</b>	<b>356</b>	<b>298</b>

**Acumulado:**

	1T.22	2T.22	3T.22	4T.22	1T.23	Variación vs 3T.22	Variación vs 4T.21
Ingresos por Intereses	81	167	267	313	119	(194)	38
Gastos por Intereses	0	0	0	0	0	0	0
Resultado por Posición Monetaria Neto (Margen Financiero)	0	0	0	0	0	0	0
<b>Margen Financiero</b>	<b>81</b>	<b>167</b>	<b>267</b>	<b>313</b>	<b>119</b>	<b>(194)</b>	<b>38</b>
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	0	0	0	0	0	0	0
<b>Margen Financiero Ajustado por Riesgo Crediticio</b>	<b>81</b>	<b>167</b>	<b>267</b>	<b>313</b>	<b>119</b>	<b>(194)</b>	<b>38</b>
Comisiones y tarifas cobrada	0	0	0	0	0	0	0
Comisiones y tarifas pagadas	(6)	(10)	(13)	(17)	(6)	11	0
Resultado por Intermediación	0	0	0	0	0	0	0
Resultado por arrendamiento operativo	370	746	1,156	1,588	440	(1,148)	70
Otros ingresos (egresos) de la operación	0	0	0	101	0	(101)	0
Gastos de administración y promoción	(1,168)	(2,323)	(3,193)	(4,549)	(978)	3,571	190
<b>Resultado de la Operación</b>	<b>(723)</b>	<b>(1,420)</b>	<b>(1,783)</b>	<b>(2,564)</b>	<b>(425)</b>	<b>2,139</b>	<b>298</b>
Participación en el Resultado Neto de Otras Entidades	0	0	0	0	0	0	0
<b>Resultado Antes de Impuestos a la Utilidad</b>	<b>(723)</b>	<b>(1,420)</b>	<b>(1,783)</b>	<b>(2,564)</b>	<b>(425)</b>	<b>2,139</b>	<b>298</b>
Impuestos a la Utilidad	0	0	0	(4)	0	4	0
<b>Resultado de Operaciones Continuas</b>	<b>(723)</b>	<b>(1,420)</b>	<b>(1,783)</b>	<b>(2,568)</b>	<b>(425)</b>	<b>2,143</b>	<b>298</b>
Operaciones Discontinuas	0	0	0	0	0	0	0
<b>Resultado Neto</b>	<b>(723)</b>	<b>(1,420)</b>	<b>(1,783)</b>	<b>(2,568)</b>	<b>(425)</b>	<b>2,143</b>	<b>298</b>
Otros Resultados Integrales	0	0	0	0	0	0	0
<b>Resultado Integral</b>	<b>(723)</b>	<b>(1,420)</b>	<b>(1,783)</b>	<b>(2,568)</b>	<b>(425)</b>	<b>2,143</b>	<b>298</b>

**Resultado Neto**

El resultado neto acumulado al cierre del primer trimestre de 2023 representa una pérdida de \$425, el cual, comparado con el mismo trimestre del ejercicio anterior se tuvo un decremento de \$298, el cual representa un 41.21%.

**Ingresos por Intereses**

Los ingresos por intereses están integrados por los intereses cobrados derivados de las inversiones a la vista que realiza la sociedad a través de su tesorería, al cierre del primer trimestre del ejercicio este rubro tuvo un decremento de \$194 lo cual representa un 61.98% respecto al trimestre anterior, y comparado con el mismo trimestre del ejercicio anterior tuvo un incremento de \$38, lo que representa un 46.91%.

**Margen Financiero ajustado por riesgo crediticio**

El margen financiero ajustado por riesgo crediticio presenta un incremento de \$73 respecto al trimestre anterior lo cual representa un 158.69%, asimismo presenta un incremento de \$38 en comparación con el mismo trimestre del ejercicio anterior lo cual representa un 46.91%, la variación se debe principalmente a la disminución de la estimación preventiva para riesgos crediticios derivado de la cesión de la cartera de consumo efectuada el 1º de marzo de 2021 y al incremento en los ingresos por intereses por el aumento en los importes invertidos por tesorería.

### Comisiones y Tarifas cobradas

Durante el ejercicio 2022 y 2023 la Sociedad no ha tenido ingresos por comisiones y tarifas cobradas.

### Comisiones y Tarifas pagadas

A continuación, se muestra el rubro de comisiones y tarifas pagadas por un importe de \$7 al cierre del primer trimestre de 2023.

Concepto	1T.22	2T.22	3T.22	4T.22	1T.23	Variación vs 4T.22	Variación vs 1T.22
Comisiones bancarias	(6)	(10)	(13)	(17)	(6)	11	0

### Resultado por arrendamiento operativo

Este rubro presenta un incremento de \$8 respecto al trimestre anterior, lo cual representa un 1.85%; asimismo y comparado con el mismo trimestre del ejercicio 2022 incremento un 18.91% considerando la compra de activos durante el ejercicio 2022.

	1T.22	2T.22	3T.22	4T.22	1T.23	Variación vs 4T.22	Variación vs 1T.22
Resultado por arrendamiento operativo	370	376	410	432	440	8	70

### Otros ingresos (egresos) de la operación

Este rubro presenta un decremento de \$101, en comparación con el mismo trimestre del ejercicio anterior, el cual representa el 100%, las variaciones se deben principalmente a que durante el cuarto trimestre del ejercicio 2022 se realizaron cancelaciones de las estimaciones y provisiones.

#### Por el trimestre:

Concepto	1T.22	2T.22	3T.22	4T.22	1T.23	Variación vs 4T.22	Variación vs 1T.21
Canc. excedentes en la estimación preventiva para riesgo crediticio	0	0	0	0	0	0	0
Est. Prev. por difícil cobro otras ctas deudoras	0	0	0	0	0	0	0
Est. Prev. por difícil cobro com. por apertura TES	0	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Servicios de Cobranza Delegada	0	0	0	0	0	0	0
Intereses por financiamiento	0	0	0	0	0	0	0
Pérdida por Cesión de Cartera de Crédito	0	0	0	0	0	0	0
Otros ingresos (egresos) de la Operación	0	0	0	101	0	(101)	0
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>101</b>	<b>0</b>	<b>(101)</b>	<b>0</b>

**Acumulado:**

Concepto	1T.22	2T.22	3T.22	4T.22	1T.23	Variación vs 4T.22	Variación vs 1T.22
Canc. excedentes en la estimación preventiva para riesgo crediticio	0	0	0	0	0	0	0
Est. Prev. por difícil cobro otras ctas deudoras	0	0	0	0	0	0	0
Est. Prev. por difícil cobro com. por apertura TES	0	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Servicios de Cobranza Delegada	0	0	0	0	0	0	0
Intereses por financiamiento	0	0	0	0	0	0	0
Pérdida por Cesión de Cartera de Crédito	0	0	0	0	0	0	0
Otros ingresos (egresos) de la Operación	0	0	0	101	0	(101)	0
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>101</b>	<b>0</b>	<b>(101)</b>	<b>0</b>

**Gastos de Administración**

A continuación, se muestran los gastos de administración:

**Por el trimestre:**

Concepto	1T.22	2T.22	3T.22	4T.22	1T.23	Variación vs 4T.22	Variación vs 1T.22
Honorarios / Servicios profesionales	562	589	237	553	108	(445)	(454)
Servicios de Admon y Gestión De Cobranza Crédito TES	0	0	0	0	0	0	0
Cuotas de inspección y vigilancia	216	214	214	214	231	17	15
Otros Gastos	10	0	0	0	0	0	(10)
No deducibles	0	0	0	0	0	0	0
IVA	11	9	70	22	6	(16)	(5)
Amortización Software y licencias	369	343	349	568	633	65	264
	<b>1,168</b>	<b>1,155</b>	<b>870</b>	<b>1,357</b>	<b>978</b>	<b>379</b>	<b>(190)</b>

**Acumulado:**

<b>Concepto</b>	<b>1T.22</b>	<b>2T.22</b>	<b>3T.22</b>	<b>4T.22</b>	<b>1T.23</b>	<b>Variación vs 4T.22</b>	<b>Variación vs 1T.22</b>
Honorarios / Servicios profesionales	562	1,151	1,388	1,940	108	(1,832)	(454)
Servicios de Admon y Gestión De Cobranza Crédito TES	0	0	0	0	0	0	0
Cuotas de inspección y vigilancia	216	430	644	858	231	(627)	15
Otros Gastos	10	10	10	10	0	(10)	(10)
No deducibles	0	0	0	0	0	0	0
IVA	11	20	90	112	6	(106)	(5)
Amortización Software y licencias	369	712	1,061	1,629	633	(996)	264
	<b>1,168</b>	<b>2,323</b>	<b>3,193</b>	<b>4,549</b>	<b>978</b>	<b>(3,571)</b>	<b>(190)</b>

Los gastos de administración presentan un decremento de \$379, en comparación con el mismo trimestre del ejercicio anterior, lo que representa un 32.44%.

## Partes Relacionadas

Al cierre del primer trimestre de 2023 los ingresos y egresos con partes relacionadas se integran de la siguiente forma:

### Por el trimestre:

Concepto	1T.22	2T.22	3T.22	4T.22	1T.23	Variación vs 4T.22	Variación vs 1T.22
Servicios Especializados TATA S.A. de C.V.	105	41	91	143	157	14	52
Servicios Especializados CATA SA de C.V.	139	142	151	163	176	13	37
Banco PagaTodo, S.A. Institución de Banco Múltiple	37	36	43	49	52	3	15
Administradora de Corresponsales, S.A.P.I. de C.V.	28	26	24	23	19	(4)	(9)
Dispersiones Sociales de México, S.A.P.I. de C.V.	16	17	17	17	17	0	1
PagaTodo Internacional, S.A.P.I. de C.V.	3	3	3	4	5	1	2
Ibercatel, S.A.P.I. de C.V.	2	2	1	3	2	(1)	0
Iberoamericana de Telecomunicaciones SL	3	4	3	3	3	0	0
	<b>333</b>	<b>271</b>	<b>333</b>	<b>405</b>	<b>431</b>	<b>26</b>	<b>98</b>

### Acumulado:

Concepto	1T.22	2T.22	3T.22	4T.22	1T.23	Variación vs 4T.22	Variación vs 1T.22
Servicios Especializados TATA S.A. de C.V.	105	146	237	380	157	(223)	52
Servicios Especializados CATA SA de C.V.	139	281	432	595	176	(419)	37
Banco PagaTodo, S.A. Institución de Banco Múltiple	37	73	116	165	52	(113)	15
Administradora de Corresponsales, S.A.P.I. de C.V.	28	54	78	101	19	(82)	(9)
Dispersiones Sociales de México, S.A.P.I. de C.V.	16	33	50	67	17	(50)	1
PagaTodo Internacional, S.A.P.I. de C.V.	3	6	9	13	5	(8)	2
Ibercatel, S.A.P.I. de C.V.	2	4	5	8	2	(6)	0
Iberoamericana de Telecomunicaciones SL	3	7	10	13	3	(10)	0
	<b>333</b>	<b>604</b>	<b>937</b>	<b>1,342</b>	<b>431</b>	<b>(911)</b>	<b>98</b>

## **V. Administración Integral de Riesgos**

En cumplimiento al TÍTULO SEGUNDO Capítulo IV, Artículo 87 de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Instituciones de Crédito (CUB), se presenta el informe sobre la Administración Integral de Riesgos del primer trimestre de 2023.

De acuerdo con los conceptos establecidos por las Disposiciones, los riesgos a los que están expuestas las instituciones se clasifican de la siguiente forma:

- 1.1. Riesgos Cuantificables.** Son aquellos para los cuales es posible conformar bases estadísticas para la medición de sus posibles pérdidas potenciales, divididos en:
  - 1.1.1. Riesgos Discrecionales,** son resultantes de la toma de posición de un riesgo; comprenden el Riesgo de Crédito, Riesgo de Liquidez, Riesgo de Mercado y Riesgo de Concentración.
  - 1.1.2. Riesgos No Discrecionales,** son resultantes de la operación del negocio, denominados Riesgos Operacionales, mismo que consideran los Riesgos Tecnológico y Riesgo Legal.
- 1.2. Riesgos No Cuantificables.** Derivados de eventos para los cuales no se puede conformar una base estadística para la medición de su pérdida potencial. Entre estos riesgos se encuentran el Riesgo Reputacional.
- 1.3. Estructura de la Administración Integral de Riesgos de Comercios Afiliados.**

Para el cumplimiento de sus objetivos, Comercios Afiliados mantiene un perfil de riesgo bajo, dentro de los estándares de eficiencia y en correspondencia con el desarrollo de la estrategia de negocio. Los aspectos de riesgos relacionados con las actividades que desempeña en la prestación de servicios se identifican a través de una Administración Integral de Riesgos de manera tal que la gestión de estos coadyuve para la toma de decisiones de la institución.

La estructura de la Administración de Riesgos de Banco PagaTodo está encabezada por el Consejo de Administración, el cual autorizó la constitución de un Comité de Riesgos y una Unidad de Administración Integral de Riesgos (UAIR), independiente y especializada, la cual tiene las facultades y recursos necesarios para administrar integralmente los riesgos en el desarrollo de las operaciones que se realizan, así como para vigilar el apego a los objetivos, políticas y procedimientos establecidos para las operaciones de Comercios Afiliados.

Comercios Afiliados se apega a las disposiciones vigentes, bajo la premisa de gestión que le permita identificar, medir, monitorear, limitar, controlar y en su caso, mitigar los diferentes riesgos a los que se enfrenta día a día en la operación, así como la correcta y oportuna revelación de estos, con la finalidad de ofrecer y mantener rentabilidad y operación acorde a su capital. Para cumplimiento de lo antes descrito, las políticas y procedimientos a seguir se encuentran detalladas en el Manual para la Administración de Riesgos y sus anexos.

## **1.4. Administración por Tipo de Riesgo.**

### **1.4.1. Riesgos Discrecionales.**

#### **1.4.1.1. Riesgo de Mercado**

Se define como la pérdida potencial por cambios en los Factores de Riesgo que inciden sobre la valuación de las posiciones por operaciones activas, pasivas o causantes de pasivo contingente, tales como tasas de interés, tipos de cambio, índices de precios, entre otros.

##### **1.4.1.1.1. Metodología de Banco PagaTodo.**

Determinación del VaR por el método de Simulación Histórica considerando 252 iteraciones con un horizonte de tiempo de 1 día, con un nivel de confianza. 95%

Al cierre del primer trimestre de 2023, Comercios Afiliados no registró inversiones en títulos, ya sea en directo o reporto, sólo ha invertido en la modalidad de Inversiones Vista, por lo que no hay posición en Riesgo de Mercado.

##### **1.4.1.1.2. Pruebas de sensibilidad.**

Las pruebas de sensibilidad consisten en analizar el impacto monetario en el valor del portafolio bajo escenarios que contemplan movimientos en tasas de interés, tipos de cambio u otros factores, tanto positivos como negativos. Los incrementos aplican solo a las tasas de interés, precios y tipos de cambio según corresponda. La prueba consiste en determinar el efecto negativo en el valor del portafolio derivado por variaciones en los factores de valuación, considerando incrementos/decrementos predeterminados sobre sus niveles actuales o de mercado.

Al cierre del primer trimestre de 2023, Comercios Afiliados no registró inversiones en títulos, ya sea en directo o reporto, por lo que no se realizaron pruebas de sensibilidad.

##### **1.4.1.1.3. Pruebas de estrés.**

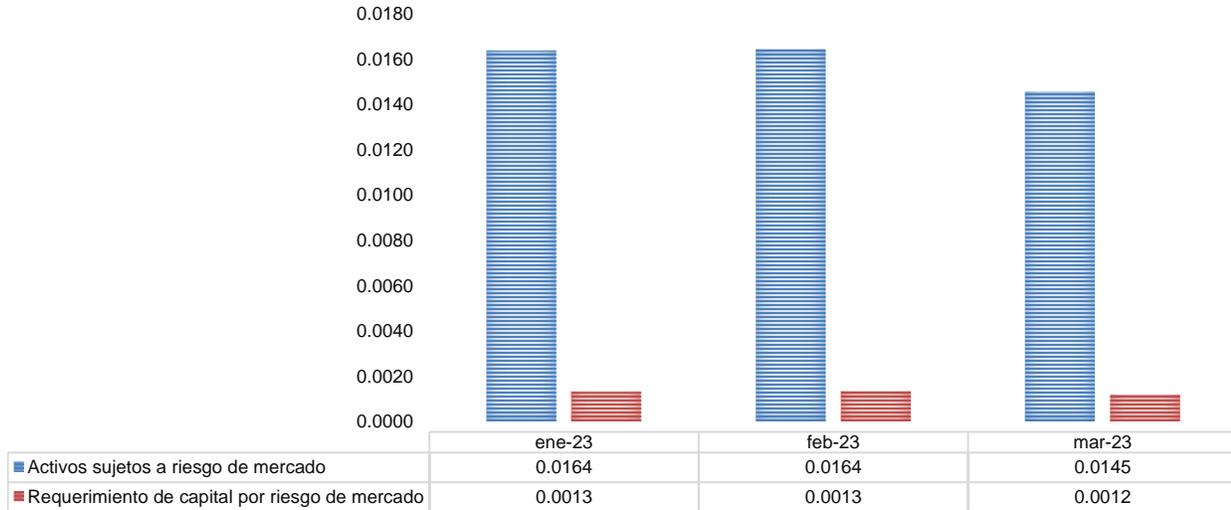
Estas pruebas consisten en someter al portafolio a condiciones extremas o inusuales de mercado y analizar el impacto monetario por los cambios en su valor, para ello se han definido una serie de escenarios que permiten medir la alteración en el valor de las posiciones y que son similares a situaciones de estrés históricas. Estos resultados son evaluados y calculados de forma diaria y son aceptables respecto al nivel de riesgo esperado por la Entidad.

Al cierre del primer trimestre de 2023, Comercios Afiliados no registró inversiones en títulos, ya sea en directo o reporto, por lo que no se realizaron pruebas de estrés.



#### 1.4.1.1.4. Requerimiento de Capital por Riesgo de Mercado

Banco PagaTodo determina de manera mensual su requerimiento de capital por riesgo de mercado el cual al cierre del primer trimestre del 2023, ascendió a \$ .0012 millones.



Cifras en millones de pesos

#### 1.4.1.2. Riesgo de liquidez.

Se define como la pérdida potencial ante la imposibilidad o dificultad de renovar pasivos o de contratar otros en condiciones normales, así como por la venta anticipada o forzosa de activos a descuentos inusuales para hacer frente a sus obligaciones.

Al cierre del del primer trimestre de 2023, Comercios Afiliados no registró inversiones en títulos, ya sea en directo o reporto, por lo que no se cuantificó el riesgo de liquidez de la Entidad, dado que el modelo considera que en caso de no tener la posibilidad de renovar pasivos o contratar otros, implica no poder hacer frente a las obligaciones contraídas, por lo cual, se estima la pérdida por la venta anticipada de activos.

#### 1.4.1.3. Riesgo de crédito. Operaciones con Instrumentos Financieros.

Se define como la pérdida potencial por la falta de pago de una contraparte en las operaciones que efectúan las Entidades.

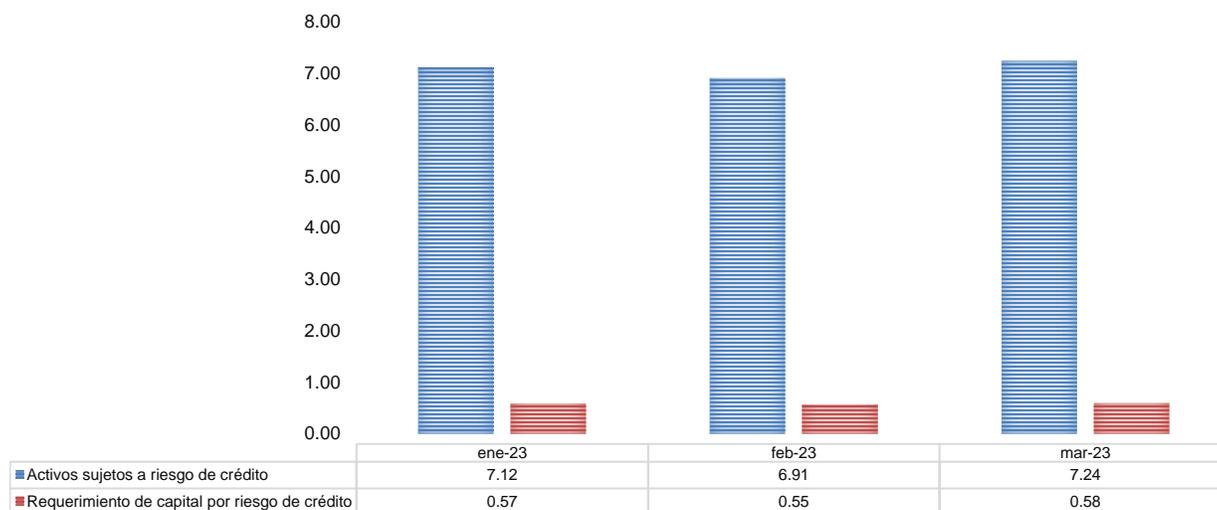
No se reportan resultados al cierre del del primer trimestre de 2023 debido a que no se tuvieron títulos en posición.

#### 1.4.1.4. Riesgo de crédito al consumo.

Se define como la pérdida potencial por la falta de pago de un acreditado. Al 31 de marzo de 2023, Comercios Afiliados no cuenta con cartera de crédito ya que decidió realizar la sesión de esta.

##### 1.4.1.4.1. Requerimiento de Capital por Riesgo de Crédito.

Banco PagaTodo determina de manera mensual su requerimiento de capital por riesgo de crédito por depósitos prestamos el cual al cierre del primer trimestre del 2023, ascendió a \$ .58 millones.



Cifras en millones de pesos

#### 1.4.2. Riesgos No Discrecionales.

##### 1.4.2.1. Riesgo Operacional.

Se define como la pérdida potencial por fallas o deficiencias en los controles internos, por errores en el procesamiento y almacenamiento de las operaciones o en la transmisión de información, así como por resoluciones administrativas y judiciales adversas, fraudes o robos.

Comercios Afiliados tiene aprobados los siguientes niveles de tolerancia al Riesgo Operacional, mismos que son monitoreados por el área de Riesgos e informados trimestralmente al Comité de Riesgos y al Consejo de Administración, junto con el nivel de exposición y los eventos de pérdida materializados en el periodo.

<b>Nivel de Tolerancia Global de Riesgo Operativo</b>	
Nivel de materialidad (bajo criterios SOX)	0.50%
Activos a marzo 2023	\$2,708.45
NTGRO	\$6.81

Cifras en miles de pesos



<b>Nivel de Tolerancia por Línea de Negocio</b>		
100% de NTLN	Pago y liquidación	\$2.27
	Negociación y Ventas	\$2.27
	Banca Minorista	\$2.27

**Cifras en miles de pesos**

Los eventos de riesgo operacional son clasificados en uno de los distintos tipos de eventos de pérdida, tales como: fraude interno; fraude externo; relaciones laborales y seguridad en el puesto de trabajo; clientes, productos y prácticas empresariales; desastres naturales, incidencias en el negocio, fallos en los sistemas, ejecución, entrega y gestión de procesos.

Nivel de Tolerancia Específico de Riesgo Operacional (NTERO)

- Fraude externo, errores en procesos e incidencias y fallas en el sistema (80% del nivel de tolerancia de cada línea de negocio).
- Se distribuye equitativamente entre cada uno de los tres tipos de riesgo considerados, de manera que el nivel de tolerancia específico para estos tipos de riesgo, dentro de cada línea de negocio es:

$$\text{NTERO} = 0.006$$

- Fraude interno, relaciones laborales, prácticas empresariales y desastres naturales (20% del nivel de tolerancia de cada línea de negocio).
- Se distribuye equitativamente entre cada uno de los cuatro tipos de riesgo considerados, de manera que el nivel de tolerancia específico para estos tipos de riesgo, dentro de cada línea de negocio es:

$$\text{NTERO} = 0.001$$

#### **1.4.2.1.1. Proceso de Administración del Riesgo Operacional.**

Comercios Afiliados, ha diseñado e implementado un proceso de gestión de riesgos operacionales como buena práctica, alineado al modelo propuesto en el estándar internacional ISO 31000:2018, esto como se observa en la figura 1.0.

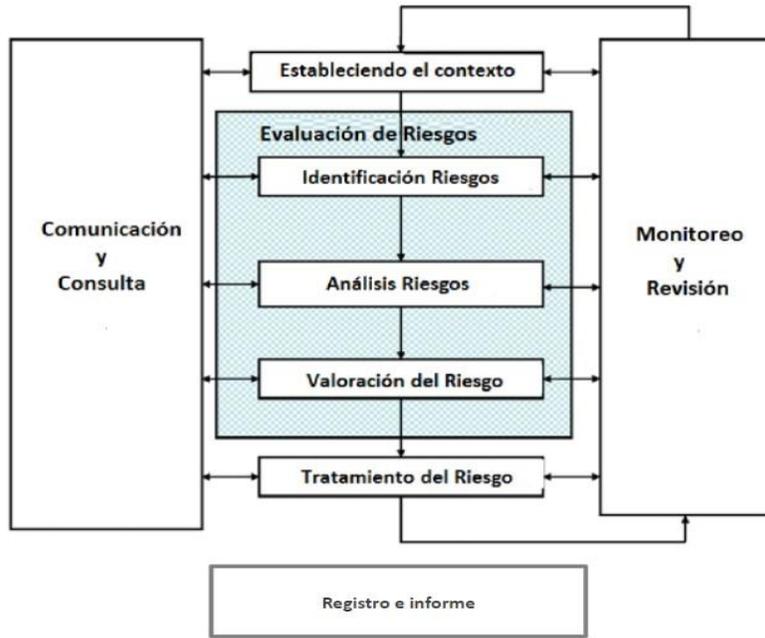
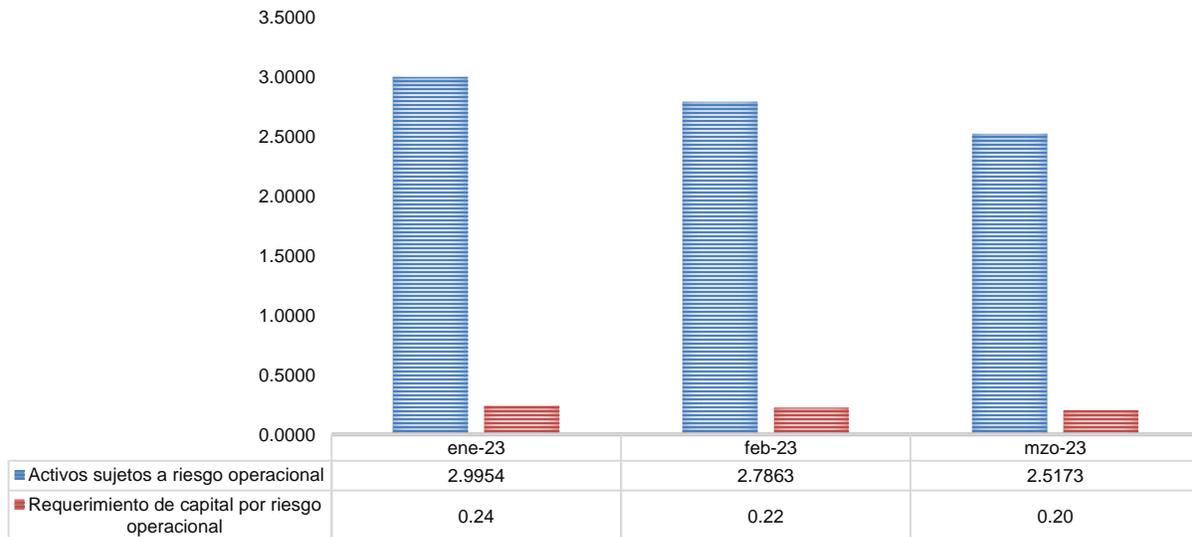


Figura 1.0 Proceso de Administración Integral de Riesgos

#### 1.4.2.1.2. Requerimiento de Capital por Riesgo Operacional

Comercios Afiliados determina de manera mensual su requerimiento de capital por riesgo operacional mismo que a partir del mes de enero del presente año, se determina mediante el método del indicador de negocio el cual al cierre del primer trimestre del 2023, ascendió a \$ .22 millones.



#### 1.4.2.2. Riesgo Operacional-Tecnológico.

Comercios Afiliados lleva la administración del riesgo operacional, incluyendo lo relativo al riesgo tecnológico y legal, en concordancia con lo señalado en el Anexo 12-A de las Disposiciones de Carácter General, para lo cual constituyó una base de datos histórica que contiene el registro sistemático de los diferentes tipos de pérdida y su costo, incluyendo tanto la pérdida económica originada por el evento como todos los gastos adicionales en los que haya incurrido la Sociedad como consecuencia de dicho evento.

#### 1.4.2.3. Riesgo Legal.

Definido como la pérdida potencial por el incumplimiento de las disposiciones legales y administrativas aplicables, la emisión de resoluciones administrativas y judiciales desfavorables y la aplicación de sanciones, en relación con las operaciones que las Instituciones llevan a cabo. La UAIR de Comercios Afiliados trabaja de forma conjunta con el área Legal con el fin de identificar los riesgos legales a los que está expuesta la Sociedad.

#### 1.4.3. Nivel de Capitalización.

##### 1.4.3.1. Índice de Capitalización.

El Índice de Capitalización de Comercios Afiliados, con cifras al 31 de marzo de 2023 se muestra a continuación (cómputo de acuerdo con las reglas emitidas por Banco de México):

Concepto	4T2022	1T2023
<b>Activos sujetos a riesgo</b>	<b>9,261</b>	<b>9,775</b>
De crédito	6,549	7,244
De mercado	3.66	14.54
Operacional	2,708.45	2,517.32
<b>Requerimientos de capital</b>	<b>741</b>	<b>782</b>
Por riesgo de crédito	523.91	579.48
Por riesgo de mercado	0.29	1.16
Por riesgo operacional	216.68	201.39
<b>Índice de capitalización</b>		
<b>Sobre activos en riesgo totales</b>	<b>121.47%</b>	<b>161.90%</b>
Capital Neto	11,248.91	15,826.61
Activos en riesgo de crédito, mercado y operacional	9,261	9,775
<b>Sobre activos en riesgo de crédito</b>	<b>171.77%</b>	<b>218.49%</b>
Capital Neto	11,249	15,827
Activos en riesgo de crédito	6,549	7,244

De acuerdo con la clasificación utilizada por la CNBV, el índice de capitalización la SOFOM se encuentra dentro de la Categoría I de alertas tempranas. El capital neto al 31 de marzo de 2023, utilizado para la determinación del índice de capitalización se integra como sigue:

Concepto	4T2022	IT2023
Capital Básico 1	11,249	15,827
Capital Básico 2	N/A	N/A
Capital Complementario	N/A	N/A
Capital Neto	11,249	15,827
Capital Neto / Capital Básico	1	1
Capital Neto / Capital Complementario	N/A	N/A
Activos Ponderados Sujetos a Riesgo Totales	9,261	9,775
Índice de Capitalización = Capital Neto / Activos Ponderados Sujetos a Riesgo Totales.	121.47%	161.90%
(1) Capital Básico 1 / Activos Ponderados Sujetos a Riesgo Totales.	121.47%	161.90%
(2) (Capital Básico 1 + Capital Básico 2) / Activos Ponderados Sujetos a Riesgo Totales.	121.47%	161.90%

## 2. Revelación de Información.

### 2.1. Anexo 1-O.- Revelación de Información Relativa a la Capitalización.

A continuación, se presenta el detalle de cada uno de los rubros que integran el Anexo 1-O considerando la información correspondiente a CAF, lo anterior con las bases de cálculo y presentación emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores para su llenado.

#### 2.1.1. Revelación de la integración de capital sin considerar transitoriedad en la aplicación de los ajustes regulatorios.



<b>Tabla I.1</b>		
<b>Formato de revelación de la integración de capital sin considerar transitoriedad en la aplicación de los ajustes regulatorios</b>		
<b>(Cifras en miles de pesos)</b>		
<b>Referencia</b>	<b>Capital común de nivel 1 (CET1): instrumentos y reservas</b>	<b>Monto</b>
1	Acciones ordinarias que califican para capital común de nivel 1 más su prima correspondiente	48,254
2	Resultados de ejercicios anteriores	-33,908
3	Otros elementos de la utilidad integral (y otras reservas)	1,584
4	<b>Capital sujeto a eliminación gradual del capital común de nivel 1 (solo aplicable para compañías que no estén vinculadas a acciones)</b>	No aplica
5	Acciones ordinarias emitidas por subsidiarias en tenencia de terceros (monto permitido en el capital común de nivel 1)	No aplica
6	<b>Capital común de nivel 1 antes de ajustes regulatorios</b>	15,930
<b>Capital común de nivel 1: ajustes regulatorios</b>		
7	Ajustes por valuación prudencial	No aplica
8	Crédito mercantil (neto de sus correspondientes impuestos a la utilidad diferidos a cargo)	
9	Otros intangibles diferentes a los derechos por servicios hipotecarios (neto de sus correspondientes impuestos a la utilidad diferidos a cargo)	104
10 (conservador)	Impuestos a la utilidad diferidos a favor que dependen de ganancias futuras excluyendo aquellos que se derivan de diferencias temporales (netos de impuestos a la utilidad diferidos a cargo)	0.00
11	Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo	
12	Reservas pendientes de constituir	
13	Beneficios sobre el remanente en operaciones de bursatilización	
14	Pérdidas y ganancias ocasionadas por cambios en la calificación crediticia propia sobre los pasivos valuados a valor razonable	No aplica
15	Plan de pensiones por beneficios definidos	
16 (conservador)	Inversiones en acciones propias	
17 (conservador)	Inversiones recíprocas en el capital ordinario	
18 (conservador)	Inversiones en el capital de bancos, instituciones financieras y aseguradoras fuera del alcance de la consolidación regulatoria, netas de las posiciones cortas elegibles, donde la Institución no posea más del 10% del capital social emitido (monto que excede el umbral del 10%)	
19 (conservador)	Inversiones significativas en acciones ordinarias de bancos, instituciones financieras y aseguradoras fuera del alcance de la consolidación regulatoria, netas de las posiciones cortas elegibles, donde la Institución posea más del 10% del capital social emitido (monto que excede el umbral del 10%)	
20 (conservador)	Derechos por servicios hipotecarios (monto que excede el umbral del 10%)	
21	Impuestos a la utilidad diferidos a favor provenientes de diferencias temporales (monto que excede el umbral del 10%, neto de impuestos diferidos a cargo)	
22	Monto que excede el umbral del 15%	No aplica
23	del cual: Inversiones significativas donde la institución posee mas del 10% en acciones comunes de instituciones financieras	No aplica
24	del cual: Derechos por servicios hipotecarios	No aplica
25	del cual: Impuestos a la utilidad diferidos a favor derivados de diferencias temporales	No aplica



26	<b>Derogado</b>	
A	del cual: Otros elementos de la utilidad integral (y otras reservas)	
B	del cual: Inversiones en deuda subordinada	
C	del cual: Utilidad o incremento el valor de los activos por adquisición de posiciones de bursatilizaciones (Instituciones Originadoras)	
D	del cual: Inversiones en organismos multilaterales	
E	del cual: Inversiones en empresas relacionadas	
F	del cual: Inversiones en capital de riesgo	
G	del cual: Inversiones en fondos de inversión	
H	del cual: Financiamiento para la adquisición de acciones propias	
I	del cual: Operaciones que contravengan las disposiciones	
J	del cual: Cargos diferidos y pagos anticipados	
K	del cual: Posiciones en Esquemas de Primeras Pérdidas	
L	del cual: Participación de los Trabajadores en las Utilidades Diferidas	
M	del cual: Personas Relacionadas Relevantes	
N	del cual: Plan de pensiones por beneficios definidos	
O	<b>Derogado</b>	
27	Ajustes regulatorios que se aplican al capital común de nivel 1 debido a la insuficiencia de capital adicional de nivel 1 y al capital de nivel 2 para cubrir deducciones	
28	<b>Ajustes regulatorios totales al capital común de nivel 1</b>	104
29	<b>Capital común de nivel 1 (CET1)</b>	15,827
<b>Capital adicional de nivel 1: instrumentos</b>		
30	Instrumentos emitidos directamente que califican como capital adicional de nivel 1, más su prima	
31	de los cuales: Clasificados como capital bajo los criterios contables aplicables	
32	de los cuales: Clasificados como pasivo bajo los criterios contables aplicables	No aplica
33	<b>Derogado</b>	
34	Instrumentos emitidos de capital adicional de nivel 1 e instrumentos de capital común de nivel 1 que no se incluyen en el renglón 5 que fueron emitidos por subsidiarias en tenencia de terceros (monto permitido en el nivel adicional 1)	No aplica
35	<b>Derogado</b>	
36	<b>Capital adicional de nivel 1 antes de ajustes regulatorios</b>	
<b>Capital adicional de nivel 1: ajustes regulatorios</b>		
37 (conservador)	Inversiones en instrumentos propios de capital adicional de nivel 1	No aplica
38 (conservador)	Inversiones en acciones recíprocas en instrumentos de capital adicional de nivel 1	No aplica
39 (conservador)	Inversiones en el capital de bancos, instituciones financieras y aseguradoras fuera del alcance de la consolidación regulatoria, netas de las posiciones cortas elegibles, donde la Institución no posea más del 10% del capital social emitido (monto que excede el umbral del 10%)	No aplica
40 (conservador)	Inversiones significativas en el capital de bancos, instituciones financieras y aseguradoras fuera del alcance de consolidación regulatoria, netas de las posiciones cortas elegibles, donde la Institución posea más del 10% del capital social emitido	No aplica
41	Ajustes regulatorios nacionales	
42	Ajustes regulatorios aplicados al capital adicional de nivel 1 debido a la insuficiencia del capital de nivel 2 para cubrir deducciones	No aplica
43	<b>Ajustes regulatorios totales al capital adicional de nivel 1</b>	
44	<b>Capital adicional de nivel 1 (AT1)</b>	
45	<b>Capital de nivel 1 (T1 = CET1 + AT1)</b>	15,827
<b>Capital de nivel 2: instrumentos y reservas</b>		
46	Instrumentos emitidos directamente que califican como capital de nivel 2, más su prima	
47	<b>Derogado</b>	
48	Instrumentos de capital de nivel 2 e instrumentos de capital común de nivel 1 y capital adicional de nivel 1 que no se hayan incluido en los renglones 5 o 34, los cuales hayan sido emitidos por subsidiarias en tenencia de terceros (monto permitido en el capital complementario de nivel 2)	No aplica
49	<b>Derogado</b>	
50 (conservador)	Reservas	



51	<b>Capital de nivel 2 antes de ajustes regulatorios</b>	
	<b>Capital de nivel 2: ajustes regulatorios</b>	
52 (conservador)	Inversiones en instrumentos propios de capital de nivel 2	No aplica
53 (conservador)	Inversiones recíprocas en instrumentos de capital de nivel 2	No aplica
54 (conservador)	Inversiones en el capital de bancos, instituciones financieras y aseguradoras fuera del alcance de la consolidación regulatoria, netas de las posiciones cortas elegibles, donde la Institución no posea más del 10% del capital social emitido (monto que excede el umbral del 10%)	No aplica
55 (conservador)	Inversiones significativas en el capital de bancos, instituciones financieras y aseguradoras fuera del alcance de consolidación regulatoria, netas de posiciones cortas elegibles, donde la Institución posea más del 10% del capital social emitido	No aplica
56	Ajustes regulatorios nacionales	
57	<b>Ajustes regulatorios totales al capital de nivel 2</b>	
58	<b>Capital de nivel 2 (T2)</b>	
59	<b>Capital total (TC = T1 + T2)</b>	15,827
60	<b>Activos ponderados por riesgo totales</b>	9,775
	<b>Razones de capital y suplementos</b>	
61	Capital Común de Nivel 1 (como porcentaje de los activos ponderados por riesgo totales)	161.90%
62	Capital de Nivel 1 (como porcentaje de los activos ponderados por riesgo totales)	161.90%
63	Capital Total (como porcentaje de los activos ponderados por riesgo totales)	161.90%
64	Suplemento específico institucional (al menos deberá constar de: el requerimiento de capital común de nivel 1 más el colchón de conservación de capital, más el colchón contracíclico, más el colchón D-SIB; expresado como porcentaje de los activos ponderados por riesgo totales)	7.00%
65	del cual: Suplemento de conservación de capital	2.50%
66	del cual: Suplemento contracíclico bancario específico	
67	del cual: Suplemento de bancos de importancia sistémica local (D-SIB)	
68	Capital Común de Nivel 1 disponible para cubrir los suplementos (como porcentaje de los activos ponderados por riesgo totales)	154.90%
	<b>Mínimos nacionales (en caso de ser diferentes a los de Basilea 3)</b>	
69	Razón mínima nacional de CET1 (si difiere del mínimo establecido por Basilea 3)	No aplica
70	Razón mínima nacional de T1 (si difiere del mínimo establecido por Basilea 3)	No aplica
71	Razón mínima nacional de TC (si difiere del mínimo establecido por Basilea 3)	No aplica
	<b>Cantidades por debajo de los umbrales para deducción (antes de la ponderación por riesgo)</b>	
72	Inversiones no significativas en el capital de otras instituciones financieras	No aplica
73	Inversiones significativas en acciones comunes de instituciones financieras	No aplica
74	Derechos por servicios hipotecarios (netos de impuestos a la utilidad diferidos a cargo)	No aplica
75	Impuestos a la utilidad diferidos a favor derivados de diferencias temporales (netos de impuestos a la utilidad diferidos a cargo)	0
	<b>Límites aplicables a la inclusión de reservas en el capital de nivel 2</b>	
76 (conservador)	Reservas elegibles para su inclusión en el capital de nivel 2 con respecto a las exposiciones sujetas a la metodología estandarizada (previo a la aplicación del límite)	
77 (conservador)	Límite en la inclusión de provisiones en el capital de nivel 2 bajo la metodología estandarizada	
78	Reservas elegibles para su inclusión en el capital de nivel 2 con respecto a las exposiciones sujetas a riesgo de crédito (previo a la aplicación del límite).	
79	Límite en la inclusión de reservas en el capital de nivel 2 bajo la metodología de calificaciones internas	
	<b>Instrumentos de capital sujetos a eliminación gradual (aplicable únicamente entre el 1 de enero de 2018 y el 1 de enero de 2022)</b>	
80	<b>Derogado</b>	
81	<b>Derogado</b>	
82	<b>Derogado</b>	
83	<b>Derogado</b>	
84	<b>Derogado</b>	
85	<b>Derogado</b>	



## 2.1.2. Relación del Capital Neto con el Balance General.

### 2.1.2.1. Cifras del Balance General.

<b>Cifras del estado de situación financiera (Cifras en miles de pesos)</b>		
<b>Referencia de los rubros del estado de situación</b>	<b>Rubros del estado de situación financiera</b>	<b>Monto presentado en el estado de situación financiera</b>
	<b>Activo</b>	16,541
BG1	Efectivo y equivalentes de efectivo	5,817
BG2	Cuentas de margen	
BG3	Inversiones en valores	
BG4	Deudores por reporto	
BG5	Préstamo de valores	
BG6	Derivados	
BG7	Ajustes de valuación por cobertura de activos financieros	
BG8	Total de cartera de crédito (neto)	
BG9	Beneficios por recibir en operaciones de bursatilización	
BG10	Otras cuentas por cobrar (neto)	4,539
BG11	Bienes adjudicados (neto)	
BG12	Inmuebles, mobiliario y equipo (neto)	5,345
BG13	Inversiones permanentes	
BG14	Activos de larga duración disponibles para la venta	
BG15	Impuestos y PTU diferidos (neto)	0
BG16	Otros activos	840
	<b>Pasivo</b>	611
BG17	Captación tradicional	
BG18	Préstamos interbancarios y de otros organismos	
BG19	Acreedores por reporto	
BG20	Préstamo de valores	
BG21	Colaterales vendidos o dados en garantía	
BG22	Derivados	
BG23	Ajustes de valuación por cobertura de pasivos financieros	
BG24	Obligaciones en operaciones de bursatilización	
BG25	Otras cuentas por pagar	611
BG26	Obligaciones subordinadas en circulación	
BG27	Impuestos y PTU diferidos (neto)	
BG28	Créditos diferidos y cobros anticipados	



	<b>Capital contable</b>	15,930
BG29	Capital contribuido	48,254
BG30	Capital ganado	-32,324
	<b>Cuentas de orden</b>	
BG31	Avales otorgados	
BG32	Activos y pasivos contingentes	
BG33	Compromisos crediticios	
BG34	Bienes en fideicomiso o mandato	
BG35	Agente financiero del gobierno federal	
BG36	Bienes en custodia o en administración	
BG37	Colaterales recibidos por la entidad	
BG38	Colaterales recibidos y vendidos o entregados en garantía por la entidad	
BG39	Operaciones de banca de inversión por cuenta de terceros (neto)	
BG40	Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito vencida	
BG41	Otras cuentas de registro	

**2.1.2.2. Conceptos regulatorios considerados para el cálculo de los componentes del Capital Neto.**

Tabla II.2				
Conceptos regulatorios considerados para el cálculo de los componentes del Capital Neto (Cifras en millones de pesos)				
Identificador	Conceptos regulatorios considerados para el cálculo de los componentes del Capital Neto	Referencia del formato de revelación de la integración de capital del apartado I del presente anexo	Monto de conformidad con las notas a la tabla Conceptos regulatorios considerados para el cálculo de los componentes del Capital Neto	Referencia(s) del rubro del estado de situación financiera y monto relacionado con el concepto regulatorio considerado para el cálculo del Capital Neto proveniente de la referencia mencionada.
	<b>Activo</b>			
1	Crédito mercantil	8		
2	Otros Intangibles	9	104	BG16: 104
3	Impuesto a la utilidad diferida (a favor) proveniente de pérdidas y créditos fiscales	10	0	BG16
4	Beneficios sobre el remanente en operaciones de burzatilización	13		
5	Inversiones del plan de pensiones por beneficios definidos sin acceso irrestricto e ilimitado	15		
6	Inversiones en acciones de la propia institución	16		
7	Inversiones recíprocas en el capital ordinario	17		
8	Inversiones directas en el capital de entidades financieras donde la Institución no posea más del 10% del capital social emitido	18		
9	Inversiones indirectas en el capital de entidades financieras donde la Institución no posea más del 10% del capital social emitido	18		



10	Inversiones directas en el capital de entidades financieras donde la Institución posea más del 10% del capital social emitido	19		
11	Inversiones indirectas en el capital de entidades financieras donde la Institución posea más del 10% del capital social emitido	19		
12	Impuesto a la utilidad diferida (a favor) proveniente de diferencias temporales	21		
13	Reservas reconocidas como capital complementario	50		
14	Inversiones en deuda subordinada	26 - B		
15	Inversiones en organismos multilaterales	26 - D		
16	Inversiones en empresas relacionadas	26 - E		
17	Inversiones en capital de riesgo	26 - F		
18	Inversiones en fondos de inversión	26 - G		
19	Financiamiento para la adquisición de acciones propias	26 - H		
20	Cargos diferidos y pagos anticipados	26 - J		
21	Participación de los trabajadores en las utilidades diferida (neta)	26 - L		
22	Inversiones del plan de pensiones por beneficios definidos	26 - N		
23	Inversiones en cámaras de compensación	26 - P		
<b>Pasivo</b>				
24	Impuestos a la utilidad diferida (a cargo) asociados al crédito mercantil	8		
25	Impuestos a la utilidad diferida (a cargo) asociados a otros intangibles	9	0	BG27
26	Pasivos del plan de pensiones por beneficios definidos sin acceso irrestricto e ilimitado	15		
27	Impuestos a la utilidad diferida (a cargo) asociados al plan de pensiones por beneficios definidos	15		
28	Impuestos a la utilidad diferida (a cargo) asociados a otros distintos a los anteriores	21		
29	Obligaciones subordinadas monto que cumple con el Anexo 1-R	31		
30	Obligaciones subordinadas sujetas a transitoriedad que computan como capital básico 2	33		
31	Obligaciones subordinadas monto que cumple con el Anexo 1-S	46		
32	Obligaciones subordinadas sujetas a transitoriedad que computan como capital complementario	47		
33	Impuestos a la utilidad diferida (a cargo) asociados a cargos diferidos y pagos anticipados	26 - J		
<b>Capital contable</b>				
34	Capital contribuido que cumple con el Anexo 1-Q	1	48,254	BG29: 48254
35	Resultado de ejercicios anteriores	2	-33,908	BG30: -33908
36	Resultado por valuación de instrumentos para cobertura de flujo de efectivo	3		
37	Otros elementos del capital ganado distintos a los anteriores	3	1,584	BG30: 1584
38	Capital contribuido que cumple con el Anexo 1-R	31		
39	Capital contribuido que cumple con el Anexo 1-S	46		
40	Resultado por valuación de instrumentos para cobertura de flujo de efectivo de partidas no registradas a valor razonable	3, 11		
41	Efecto acumulado por conversión	3, 26 - A		
42	Resultado por tenencia de activos no monetarios	3, 26 - A		
<b>Cuentas de orden</b>				
43	Posiciones en Esquemas de Primeras Pérdidas	26 - K		
<b>Conceptos regulatorios no considerados en el balance general</b>				
44	Reservas pendientes de constituir	12		
45	Utilidad o incremento el valor de los activos por adquisición de posiciones de bursatilizaciones (Instituciones Originadoras)	26 - C		
46	Operaciones que contravengan las disposiciones	26 - I		
47	Operaciones con Personas Relacionadas Relevantes	26 - M		
48	<b>Derogado</b>			



**2.1.3. Activos Ponderados Sujetos a Riesgo Totales.**

<b>Tabla III.1</b>		
<b>Posiciones expuestas a riesgo de mercado por factor de riesgo (Cifras en millones de pesos)</b>		
<b>Concepto</b>	<b>Importe de posiciones equivalentes</b>	<b>Requerimiento de capital</b>
Operaciones en moneda nacional con tasa nominal	0.00	0.01
Operaciones con títulos de deuda en moneda nacional con sobretasa y una tasa revisable		
Operaciones en moneda nacional con tasa real o denominados en UDI's		
Operaciones en moneda nacional con tasa de rendimiento referida al crecimiento del Salario Mínimo General		
Posiciones en UDI's o con rendimiento referido al INPC		
Posiciones en moneda nacional con tasa de rendimiento referida al crecimiento del salario mínimo general		
Operaciones en moneda extranjera con tasa nominal		
Posiciones en divisas o con rendimiento indizado al tipo de cambio		
Posiciones en acciones o con rendimiento indizado al precio de una acción o grupo de acciones		
Posiciones en Mercancías		

<b>Tabla III.2</b>		
<b>Activos ponderados sujetos a riesgo de crédito por grupo de riesgo (Cifras en millones de pesos)</b>		
<b>Concepto</b>	<b>Activos ponderados por riesgo</b>	<b>Requerimiento de capital</b>
Grupo I-A (ponderados al 0%)	-	0.00
Grupo I-A (ponderados al 10%)		
Grupo I-A (ponderados al 20%)		
Grupo I-B (ponderados al 2%)		
Grupo I-B (ponderados al 4.0%)		
Grupo III (ponderados al 20%)	5,817.44	93.08
Grupo III (ponderados al 23%)		
Grupo III (ponderados al 57.5%)		
Grupo III (ponderados al 100%)		
Grupo III (ponderados al 115%)		
Grupo III (ponderados al 120%)		
Grupo III (ponderados al 138%)		
Grupo III (ponderados al 150%)		
Grupo III (ponderados al 172.5%)		
Grupo IV (ponderados al 0%)		
Grupo IV (ponderados al 20%)		
Grupo V (ponderados al 10%)		



Grupo V (ponderados al 20%)		
Grupo V (ponderados al 50%)		
Grupo V (ponderados al 115%)		
Grupo V (ponderados al 150%)		
Grupo VI (ponderados al 20%)		
Grupo VI (ponderados al 50%)		
Grupo VI (ponderados al 75%)		
Grupo VI (ponderados al 100%)	20	0
Grupo VI (ponderados al 120%)		
Grupo VI (ponderados al 150%)		
Grupo VI (ponderados al 172.5%)		
Grupo VII_A (ponderados al 10%)		
Grupo VII_A (ponderados al 11.5%)		
Grupo VII_A (ponderados al 20%)		
Grupo VII_A (ponderados al 23%)		
Grupo VII_A (ponderados al 50%)		
Grupo VII_A (ponderados al 57.5%)		
Grupo VII_A (ponderados al 100%)	0.00	0.00
Grupo VII_A (ponderados al 115%)		
Grupo VII_A (ponderados al 120%)		
Grupo VII_A (ponderados al 138%)		
Grupo VII_A (ponderados al 150%)		
Grupo VII_A (ponderados al 172.5%)		
Grupo VII_B (ponderados al 0%)		
Grupo VII_B (ponderados al 20%)		
Grupo VII_B (ponderados al 23%)		
Grupo VII_B (ponderados al 50%)		
Grupo VII_B (ponderados al 57.5%)		
Grupo VII_B (ponderados al 100%)		
Grupo VII_B (ponderados al 115%)		
Grupo VII_B (ponderados al 120%)		
Grupo VII_B (ponderados al 138%)		
Grupo VII_B (ponderados al 150%)		
Grupo VII_B (ponderados al 172.5%)		
Grupo VIII (ponderados al 115%)		
Grupo VIII (ponderados al 150%)		
Grupo IX (ponderados al 100%)		
Grupo IX (ponderados al 115%)		
Grupo X (ponderados al 1250%)		
Otros Activos (ponderados al 100%)	6,154.76	486.40
Bursatilizaciones con Grado de Riesgo 1 (ponderados al 20%)		
Bursatilizaciones con Grado de Riesgo 2 (ponderados al 50%)		
Bursatilizaciones con Grado de Riesgo 3 (ponderados al 100%)		
Bursatilizaciones con Grado de Riesgo 4 (ponderados al 350%)		
Bursatilizaciones con grado de Riesgo 4, o 5 o No calificados (ponderados al 1250%)		
Rebursatilizaciones con Grado de Riesgo 1 (ponderados al 40%)		
Rebursatilizaciones con Grado de Riesgo 2 (ponderados al 100%)		
Rebursatilizaciones con Grado de Riesgo 3 (ponderados al 225%)		
Rebursatilizaciones con Grado de Riesgo 4 (ponderados al 650%)		
Rebursatilizaciones con grado de Riesgo 4, 5 o No Calificados (ponderados al 1250%)		





17	Tipo de rendimiento/dividendo	Variable
18	Tasa de Interés/Dividendo	
19	Cláusula de cancelación de dividendos	No
20	Discrecionalidad en el pago	Completamente discrecional
21	Cláusula de aumento de intereses	No
22	Rendimiento/dividendos	Acumulables
23	Convertibilidad del instrumento	No convertibles
24	Condiciones de convertibilidad	
25	Grado de convertibilidad	
26	Tasa de conversión	
27	Tipo de convertibilidad del instrumento	
28	Tipo de instrumento financiero de la convertibilidad	
29	Emisor del instrumento	
30	Cláusula de disminución de valor (Write-Down)	
31	Condiciones para disminución de valor	
32	Grado de baja de valor	
33	Temporalidad de la baja de valor	
34	Mecanismo de disminución de valor temporal	
35	Posición de subordinación en caso de liquidación	
36	Características de incumplimiento	
37	Descripción de características de incumplimiento	

## 2.2. Anexo 1-O Bis Revelación de Información Relativa a la Razón de Apalancamiento.

### 2.2.1. Integración de las principales fuentes de apalancamiento.

El importe de los activos ajustados al 31 de marzo de 2023 asciende a \$16.43 millones y el capital básico a \$15.82 millones. El renglón 21 representa los activos ajustados y el renglón 22 la razón de apalancamiento.

Tabla I.1		
FORMATO ESTANDARIZADO DE REVELACIÓN PARA LA RAZÓN DE APALANCAMIENTO (Cifras en millones de pesos)		
REFERENCIA	RUBRO	IMPORTE
Exposiciones dentro del balance		
1	Partidas dentro del balance (excluidos instrumentos financieros derivados y operaciones de reporto y préstamo de valores -SFT por sus siglas en inglés- pero incluidos los colaterales recibidos en garantía y registrados en el balance)	16.54
2	(Importes de los activos deducidos para determinar el capital de nivel 1 de Basilea III)	- 0.10
3	<b>Exposiciones dentro del balance (Netas) (excluidos instrumentos financieros derivados y SFT, suma de las líneas 1 y 2)</b>	<b>16.43</b>
Exposiciones a instrumentos financieros derivados		
4	Costo actual de reemplazo asociado a todas las operaciones con instrumentos financieros derivados (neto del margen de variación en efectivo admisible)	
5	Importes de los factores adicionales por exposición potencial futura, asociados a todas las operaciones con instrumentos financieros derivados	
6	Incremento por Colaterales aportados en operaciones con instrumentos financieros derivados cuando dichos colaterales sean dados de baja del balance conforme al marco contable operativo	
7	(Deducciones a las cuentas por cobrar por margen de variación en efectivo aportados en operaciones con instrumentos financieros derivados)	
8	(Exposición por operaciones en instrumentos financieros derivados por cuenta de clientes, en las que el socio liquidador no otorga su garantía en caso del incumplimiento de las obligaciones de la Contraparte Central)	
9	Importe nocional efectivo ajustado de los instrumentos financieros derivados de crédito suscritos	
10	(Compensaciones realizadas al nocional efectivo ajustado de los instrumentos financieros derivados de crédito suscritos y deducciones de los factores adicionales por los instrumentos financieros derivados de crédito suscritos)	
11	<b>Exposiciones totales a instrumentos financieros derivados (suma de las líneas 4 a 10)</b>	
Exposiciones por operaciones de financiamiento con valores		
12	Activos SFT brutos (sin reconocimiento de compensación), después de ajustes por transacciones contables por ventas	
13	(Cuentas por pagar y por cobrar de SFT compensadas)	
14	Exposición Riesgo de Contraparte por SFT	
15	Exposiciones por SFT actuando por cuenta de terceros	
16	<b>Exposiciones totales por operaciones de financiamiento con valores (suma de las líneas 12 a 15)</b>	
Otras exposiciones fuera de balance		
17	Exposición fuera de balance (importe nocional bruto)	
18	(Ajustes por conversión a equivalentes crediticios)	
19	<b>Partidas fuera de balance (suma de las líneas 17 y 18)</b>	
Capital y exposiciones totales		
20	Capital de Nivel 1	15.82
21	Exposiciones totales (suma de las líneas 3, 11, 16 y 19)	16.43
Coeficiente de apalancamiento		
22	Coeficiente de apalancamiento de Basilea III	96.28%



### 2.2.2. Comparativo entre el activo total y los activos ajustados.

<b>Tabla II.1</b>		
<b>COMPARATIVO DE LOS ACTIVOS TOTALES Y LOS ACTIVOS AJUSTADOS (Cifras en millones de pesos)</b>		
<b>REFERENCIA</b>	<b>DESCRIPCIÓN</b>	<b>IMPORTE</b>
1	Activos totales	16.54
2	Ajuste por inversiones en el capital de entidades bancarias, financieras, aseguradoras o comerciales que se consolidan a efectos contables, pero quedan fuera del ámbito de consolidación regulatoria	
3	Ajuste relativo a activos fiduciarios reconocidos en el balance conforme al marco contable, pero excluidos de la medida de la exposición del coeficiente de apalancamiento	No aplica
4	Ajuste por instrumentos financieros derivados	
5	Ajuste por operaciones de reporto y préstamo de valores	
6	Ajuste por partidas reconocidas en cuentas de orden	
7	Otros ajustes	- 0.10
8	Exposición del coeficiente de apalancamiento	16.43

### 2.2.3. Conciliación entre activo total y la exposición dentro del estado de situación financiera.

<b>Tabla III.1</b>		
<b>CONCILIACION ENTRE ACTIVO TOTAL Y LA EXPOSICIÓN DENTRO DEL BALANCE</b>		
<b>REFERENCIA</b>	<b>DESCRIPCIÓN</b>	<b>IMPORTE</b>
1	Activos totales	16.54
2	Operaciones en instrumentos financieros derivados	
3	Operaciones en reporto y prestamos de valores	
4	Activos fiduciarios reconocidos en el balance conforme al marco contable, pero excluidos de la medida de la exposición del coeficiente de apalancamiento	No aplica
5	<b>Exposiciones dentro del Balance</b>	<b>16.54</b>



## 2.2.4. Principales causas de las variaciones más importantes de los elementos (numerador y denominador) de la Razón de Apalancamiento.

### 2.2.4.1. Componentes de la Razón de Apalancamiento.

La razón de apalancamiento se define como la “medida del capital” (numerador) dividida entre la “medida de la exposición” (denominador) y se expresa en forma de porcentaje, siendo el mínimo regulatorio 3%.

**2.2.4.1.1.** La medida de capital utilizada para calcular el coeficiente de apalancamiento es el Capital de Nivel 1, es decir, el Capital Básico calculado conforme al Artículo 2 Bis 6 de las Disposiciones.

**2.2.4.1.2.** La medida de exposición está determinada por los Activos Totales menos la exposición dentro del Estado de Situación Financiera (Activos por instrumentos derivados y activos por reportos y préstamos de valores) más las exposiciones fuera del Estado de Situación Financiera (exposición a instrumentos derivados, exposición por operaciones con valores y otras exposiciones).

### 2.2.4.2. Razón de apalancamiento a marzo 2023.

Al cierre del primer trimestre de 2023, la razón de apalancamiento de Comercios Afiliados fue de 96.28%, nivel ampliamente superior al límite regulatorio. Los Activos Ajustados incrementaron 36.07% en comparación con su registro del trimestre anterior, con un monto de \$16.44 millones. Dicho incremento fue debido principalmente a un incremento de los activos en el periodo.

En el mismo lapso, el Capital Básico presentó un incremento de 40.68%, con un monto de \$15.83 millones, Por lo anterior, la Razón de Apalancamiento de Comercios Afiliados registró un incremento de 314 puntos base con respecto al trimestre anterior, al pasar de 93.14% en diciembre de 2023 a 96.28% en marzo de 2023.

<b>PRINCIPALES CAUSAS DE LAS VARIACIONES MÁS IMPORTANTES DE LOS ELEMENTOS (NUMERADOR Y DENOMINADOR) DE LA RAZÓN DE APALANCAMIENTO (Cifras en millones de pesos)</b>			
<b>CONCEPTO/TRIMESTRE</b>	<b>dic-22</b>	<b>mar-23</b>	<b>VARIACION (%)</b>
Capital Básico <sup>1/</sup>	11.25	15.83	40.68%
Activos Ajustados <sup>2/</sup>	12.08	16.44	36.07%
<b>Razón de Apalancamiento <sup>3/</sup></b>	<b>93.14%</b>	<b>96.28%</b>	<b>3.14%</b>

Reportado en la fila 20, <sup>2/</sup> Reportado en la fila 21 y <sup>3/</sup> Reportado en la fila 22, de la Tabla I.1.



## 2.3. Anexo 1-O Bis 1 Revelación de Información Relativa al Cálculo del Requerimiento de Capital por Riesgo Operacional

### 2.3.1. Requerimiento mínimo de capital por riesgo operacional.

Descripción	a
Componente del Indicador de Negocio (CIN)	0.10
Multiplicador de Pérdidas Internas (MPI)	2.08
Requerimiento de capital por Riesgo Operacional	0.20
Activos sujetos a Riesgo Operacional	2.52

### 2.3.2. Indicador de negocio y subcomponentes.

	a	b	c
IN y sus subcomponentes	j=3	j=2	j=1
<b>Componente de Intereses, Arrendamiento y Dividendos (CIAD)</b>	0.23		
Ingresos por Intereses	1.96	0.65	1.19
Gastos por Intereses	-	0.02	0.05
Activos Productivos	10.08		
Ingresos por Dividendos			
<b>Componente de Servicios (CS)</b>	0.58		
Comisiones y Tarifas Cobradas	-	0.02	0.98
Comisiones y Tarifas Pagadas	0.02	0.02	0.03
Otros Ingresos de la Operación	0.10	0.56	0.09
Otros Gastos de la Operación	-	0.02	-
<b>Componente Financiero (CF)</b>	-		
Resultado por Compraventa	-	-	-
<b>Indicador de Negocio (IN)</b>	0.81		
<b>Componente del Indicador de Negocio (CIN)</b>	0.10		

### 2.3.3. Pérdidas históricas

Ref	Descripción	a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k
		j=10	j=9	j=8	j=7	j=6	j=5	j=4	j=3	j=2	j=1	Promedio 10 años
<b>A. Pérdidas</b>												
1	Monto total de pérdidas netas de recuperaciones (considerando las exclusiones)	\$ 0.03117	\$ 0.11156	\$ 0.15738	\$ 0.01402	\$ 0.13930	\$ -	\$ -	\$ 0.05378	\$ 0.06888	\$ -	\$ 0.0640
2	Número total de pérdidas	1	4	0	0	2	1	4	2	1		
3	Monto total de pérdidas excluidas											
4	Número total de exclusiones											
5	Monto total de pérdidas netas de recuperaciones y exclusiones											
<b>B. Detalles del cálculo del capital por Riesgo Operacional</b>												
11	¿Se utilizan pérdidas para calcular el MPI? (Sí/No)	Sí										
12	Si en la referencia 11 se respondió "No", ¿La exclusión se debe al incumplimiento de contar con una base de datos de pérdidas que haya sido constituida en cumplimiento con lo establecido en los Anexos 1-D Bis y 12-A de las presentes disposiciones? (Sí/No)											



### **3. Sistema de Remuneración.**

#### **3.1. Información Cualitativa**

##### **3.1.1. Políticas y procedimientos de remuneración por perfil de puesto de empleados o personas sujetas al Sistema de Remuneraciones.**

La Sociedad cuenta con un Sistema de Remuneración que concentra las políticas y procedimientos por perfil de puesto de empleados o personas sujetas a este sistema, siempre con el objetivo de tener una administración efectiva del riesgo a través de la implementación, mantenimiento y revisión de manera permanente de las variables de remuneración.

En estas políticas y lineamientos, la compensación total en Comercios Afiliados está conformada por un sueldo fijo y una compensación variable.

##### **3.1.1.1. Compensación Parte Fija.**

Contempla el Sueldo Base Mensual, que está definido con base en la experiencia, funciones y responsabilidades para cada tipo de puesto.

##### **3.1.1.2. Compensación Variable.**

Comprende todos los pagos realizados de manera variable y extraordinaria con base en los resultados de la institución y desempeño individual, derivado del cumplimiento de objetivos y la no materialización de riesgos actuales y potenciales para la Institución. En las políticas y procedimientos del Sistema de Remuneración se establecen los perfiles de acuerdo con la naturaleza de sus actividades, los perfiles son:

- 3.1.1.2.1.** Áreas de negocio, que incluyen las líneas de negocio Adquirente, Emisor y Tesorería.
- 3.1.1.2.2.** Áreas de Control, que incluyen las áreas de Riesgos, Prevención de Lavado de Dinero, Auditoría, Legal, Control Interno, Fraudes y Seguridad de la información.
- 3.1.1.2.3.** Áreas administrativas y operativas, que incluye las áreas de Administración, Contabilidad, Operaciones y Sistemas.
- 3.1.1.2.4.** Personal que ostente algún cargo, mandato, comisión o cualquier otro título jurídico que Banco PagaTodo haya otorgado para la realización de sus operaciones

##### **3.1.1.3. Descripción de la forma en la que la institución determina la parte variable**

Para la determinación y pago de la compensación extraordinaria, se consideran los siguientes factores:

- 3.1.1.3.1.** Evaluación Integral del Empleado.
- 3.1.1.3.2.** Riesgo asociado.
- 3.1.1.3.3.** Desempeño y resultado del área de negocio; en caso de las áreas de control sólo se considera el cumplimiento de los objetivos.
- 3.1.1.3.4.** Análisis de las medidas puestas en práctica para adaptar las remuneraciones en caso de que el resultado de las mediciones de desempeño indique debilidades.

La evaluación de desempeño de cada uno de los empleados conforme a los estándares y objetivos definidos anteriormente es responsabilidad del área independiente que realiza dicha evaluación, con la finalidad de asignar la compensación variable de acuerdo con la calificación determinada. Se consideran los siguientes factores para la determinación del resultado:

El cumplimiento o incumplimiento de las políticas internas de la Institución referentes a:

- 3.1.1.3.5.** Cumplimiento con la confidencialidad y seguridad de la información.
- 3.1.1.3.6.** Responsabilidades asignadas fuera de los objetivos.
- 3.1.1.3.7.** Disminución de incidentes operacionales.
- 3.1.1.3.8.** Puntualidad del empleado.
- 3.1.1.3.9.** Tiempo de respuesta en actividades encomendadas.
- 3.1.1.3.10.** Participación en la toma de decisiones.
- 3.1.1.3.11.** Responsabilidad en el desarrollo de actividades

**3.1.1.4. Descripción de las diferentes formas de remuneración variable que utiliza la sociedad y la justificación del uso de tales formas. La revelación debe incluir:**

Banco PagaTodo sólo otorga retribuciones variables en efectivo, mismas que aplican de manera indistinta para todos los empleados de la Institución.

**3.1.2. Información Relativa al Comité de Remuneración.**

**3.1.2.1. Composición y funciones del Comité de Remuneraciones.**

El Comité de Remuneraciones de Banco PagaTodo de conformidad con el Artículo 168 Bis 5 de la CUB, está integrado por:

- 3.1.2.1.1.** Dos miembros propietarios del Consejo de Administración, de los cuales uno es independiente.
- 3.1.2.1.2.** Un Consejo Independiente con experiencia en materia de Administración Integral de Riesgos y Control Interno.
- 3.1.2.1.3.** Un Consejero Independiente.
- 3.1.2.1.4.** El Director General.
- 3.1.2.1.5.** El Titular de la Unidad para la Administración Integral de Riesgos.
- 3.1.2.1.6.** Un representante del área de Recursos Humanos.
- 3.1.2.1.7.** El Director de Administración y Finanzas (representante del área encargada de la planeación financiera).
- 3.1.2.1.8.** El auditor interno.

El Comité de Remuneración para el desarrollo de su objeto, desempeña las funciones siguientes:

- 3.1.2.1.9.** Proponer para aprobación del consejo de administración:
  - 3.1.2.1.9.1. Las políticas y procedimientos de remuneración, así como las eventuales modificaciones que se realicen a los mismos;



3.1.2.1.9.2. Los empleados o personal que ostente algún cargo, mandato, comisión o cualquier otro título jurídico que las instituciones de banca múltiple hayan otorgado para la realización de sus operaciones, que estarán sujetos al Sistema de Remuneración, considerando en todo caso, aquellos que tomen decisiones que puedan implicar un riesgo para la institución de banca múltiple o participen en algún proceso que concluya en eso, y

3.1.2.1.9.3. Los casos o circunstancias especiales en los cuales se podría exceptuar a alguna persona de la aplicación de las políticas de remuneración autorizadas.

**3.1.2.1.10.** Implementar y mantener el Sistema de Remuneración en BPT, el cual deberá considerar las diferencias entre las distintas unidades administrativas, de control y de negocios y los riesgos inherentes a las actividades desempeñadas por las personas sujetas al Sistema de Remuneración. El Comité de Remuneración debe recibir y considerar los reportes de la unidad para la Administración Integral de Riesgos sobre las implicaciones de riesgos de las políticas y procedimientos de remuneración.

**3.1.2.1.11.** Informar a todo el personal pertinente, las políticas y procedimientos de remuneración, asegurando en todo momento el entendimiento por parte de los interesados de los métodos para la determinación, integración y entrega de sus remuneraciones, los ajustes por riesgos que les sean aplicables, el diferimiento de sus Remuneraciones Extraordinarias y cualquier otro mecanismo aplicable a sus remuneraciones.

**3.1.2.1.12.** Contratar, cuando lo considere necesario, consultores externos en esquemas de remuneración y administración de riesgos, que coadyuven al diseño del esquema de remuneración, evitando al efecto cualquier conflicto de interés.

**3.1.2.1.13.** Informar al Consejo de Administración, cuando menos semestralmente, sobre el funcionamiento del Sistema de Remuneración, y en cualquier momento cuando la exposición al riesgo asumida por BPT, las unidades administrativas, de control y de negocios o las personas sujetas al Sistema de Remuneración, pudieran derivar en un ajuste a dicho Sistema de Remuneración de la institución de banca múltiple.

### **3.1.3. Consultores externos que han asesorado, el órgano por el cual fueron comisionados, y en qué áreas del proceso de remuneración participaron.**

A la fecha ningún consultor externo ha asesorado al Comité de Remuneraciones de Banco PagaTodo.

### **3.1.4. Alcance de las Política de Remuneraciones.**

La política de remuneraciones de la Sociedad es aplicable a todos los sujetos del Sistema de Remuneración, éstos se encuentran divididos en tres grandes grupos: las diferentes unidades administrativas, de control y de negocio, de forma adicional tenemos al personal que ostente algún cargo, mandato, comisión o cualquier otro título jurídico que Comercios Afiliados otorgue para la realización de sus operaciones. A la fecha Comercios Afiliados no cuenta con filiales ni subsidiarias.

### **3.1.5. Información relativa a la estructura del proceso de remuneraciones.**

#### **3.1.5.1. Descripción general de las principales características y objetivos de la política de remuneración.**

La política de remuneración tiene una administración efectiva de riesgo a través de la implementación, mantenimiento y revisión de manera permanente de las variables de remuneración. Asimismo, delimita las responsabilidades de los órganos sociales encargados de la implementación de los esquemas de remuneración, establece las políticas y procedimientos que norman las remuneraciones ordinarias y extraordinarias de las personas sujetas al régimen de remuneración.

#### **3.1.5.2. Última revisión de la política de remuneraciones por parte del Comité de Remuneraciones.**

La política de remuneración fue revisada por última vez por parte del Comité de Remuneraciones durante el mes de julio de 2022.

#### **3.1.5.3. Explicación de cómo la sociedad garantiza que las remuneraciones de los empleados de las áreas de administración de riesgo y de las áreas de control y auditoría, son determinadas con independencia de las áreas que supervisan.**

Dentro de la sociedad, las remuneraciones a los empleados de las distintas áreas de negocio, control, administración y cualquier persona que ostente algún cargo para realizar operaciones del banco, son determinadas con independencia de las áreas que supervisan, con la finalidad que se aprueben las calificaciones de desempeño y compensación variable, evitando conflictos de interés y prácticas no alineadas a las políticas y procedimientos del sistema de remuneración.

### **3.1.6. Descripción de las formas en las que se relacionan los riesgos actuales y futuros en los procesos de remuneración, considerando lo siguiente:**

#### **3.1.6.1. Descripción general de los principales riesgos que la Institución de banca múltiple considera al aplicar medidas de remuneración.**

- 3.1.6.1.1.** Incumplimiento de normatividad y legislación emitida por la autoridad.
- 3.1.6.1.2.** Incumplimiento de la regulación interna.
- 3.1.6.1.3.** Multas, sanciones u observaciones internas o de autoridades reguladoras

#### **3.1.6.2. Descripción general de la naturaleza y el tipo de medidas para considerar los riesgos señalados en el punto anterior, así como aquellos no considerados.**

### **3.1.7. Administración Integral de Riesgos dentro del Sistema de Remuneraciones.**

La Unidad de la Administración de Riesgos tiene como objetivo la administración efectiva del riesgo a través de la implementación, mantenimiento y revisión de manera permanente de las variables de remuneración, así como la evaluación de los posibles impactos y riesgos asociados que, derivados de la toma de decisiones de negocio, hayan estado presentes durante el periodo evaluado, así como aquellos riesgos futuros derivados de operaciones vigentes o contingentes. Sin que se haya identificado alguno durante el periodo evaluado.

### 3.1.7.1. Análisis de las formas en que estas medidas afectan a la remuneración.

Dentro de la compensación variable, se evalúan todos los riesgos asociados a un empleado, área o evento, que sea identificado por el área de Administración de Riesgos, asegurándose de que la remuneración establecida no pone en riesgo la solvencia o la liquidez del Banco.

### 3.1.7.2. Análisis de la naturaleza y formas en que estas medidas han cambiado en el último año y sus razones, así como el impacto de dichos cambios en las remuneraciones.

Los perfiles del puesto y los riesgos asociados han sido definidos con el fin de delimitar y evitar caer en incumplimientos con la regulación tanto externa como interna. En caso de presentarse algún evento de riesgo, éste se considera dentro de la compensación variable.

### 3.1.7.3. Análisis del riesgo inherente por perfil de puesto.

El riesgo inherente que asume la Institución se evalúa a través de los riesgos que asume y a los que está expuesto el personal sujeto al Sistema de Remuneración. A continuación, se presentan los miembros responsables de las áreas que forman parte del Sistema de Remuneración y los riesgos a los que están expuestos:

Puesto	Tipo de Remuneración	Descripción de Riesgo
Director (a) General	Base Fija + Componente Variable	Riesgo de mercado, crédito, liquidez y operacional
Director (a) de Administración y Finanzas		
Director (a) de Operaciones		
Director (a) de Sistemas		Riesgo Operacional (Legal y operativo)
Director (a) de Crédito		
Director (a) Comercial		
Director (a) Legal		
Titular de la Unidad de Administración Integral de Riesgos		Riesgo de mercado, crédito, liquidez y operacional.
Gerente de Tesorería y Reportes Regulatorios		
Auditor Interno		Riesgo operacional (tecnológico, legal y operativo)
Director (a) Control Interno		
Oficial de Seguridad de la Información		
Oficial de Cumplimiento		

## 3.2. Información cuantitativa.

**3.2.1.** El comité de Remuneración sesiona de manera trimestral, por lo que la sesión correspondiente para analizar la información correspondiente al cierre del primer trimestre de 2022 se llevó a cabo en el jueves 27 de abril de 2023.

**3.2.2.** Durante primer trimestre de 2023 ningún colaborador de Comercios Afiliados recibió una remuneración extraordinaria.

**3.2.3.** Asimismo, en el periodo no se otorgaron bonos garantizados, ni se otorgaron premios.



- 3.2.4.** Al 31 de marzo de 2023 Comercios Afiliados no cuenta con remuneraciones extraordinarias pendientes de otorgar.
- 3.2.5.** La Sociedad no tiene remuneraciones transferidas y no transferidas.
- 3.2.6.** La Sociedad no otorga prestaciones pecuniarias, acciones e instrumentos vinculados.
- 3.2.7.** La Sociedad no tiene remuneraciones transferidas pendientes y retenidas, por lo que tampoco cuenta con ajustes ex post explícitos.